解放日報

社址：延安　第一〇九〇號　今日出版一大張

中華民國卅三年五月十六日　夏曆甲申年四月廿四日（四月廿九日小滿　閏四月十六日芒種）

南昌織布廠出品

各色上等紗布

貨好價小　人人都說

夏天到了，快快防蠅！

新織出一批紅、黄、白方塊花紗布

良機勿失，趕快去買！

發展生產請用土貨！

豐足牌毛巾

完全土經土緯　聘請技師漂出　顏色潔白　織工細密　經久耐用　勝過外來品！

鳴謝啓事

兹蒙綏德地委捐助邊幣五十萬元特此鳴謝。

解放日報社謹啓

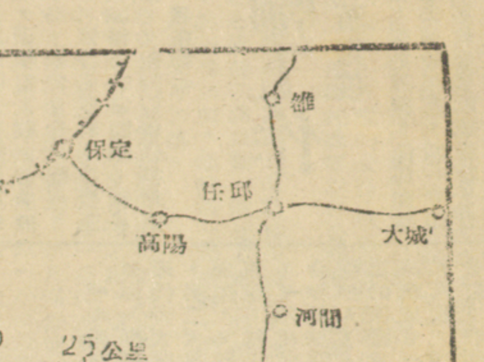
三義合作石灰場開張啓事

募請技工煉造上等藍色石頭，品質優良，可作肥皂原料，保證應用，價格便宜，如蒙惠顧。請駕臨飛機場印廠築園接洽送貨。並訂大批石灰出售保證運送。

冀中我軍收復任邱

城內五百僞軍全部反正

冀東我克僞據點俘僞大隊長



【新華社晉察冀十五日電】五月七日夜，我冀中九分區子弟兵，協同當地游擊隊和民兵，圍困保定東南九十里平大公路和津中公路之交叉點任邱城，經過一夜時間，一彈未發，爭取城內僞軍五百餘名於八日早晨全部反正，我軍遂將該城完全佔領。總計此次反正僞軍，攜出輕機槍六挺，擲彈筒廿多個，長短槍四百餘支，戰馬五匹，自行車六十多輛及其他軍用品甚多。現在我軍已將該城敵僞之工事建築全部摧毀，並進行各種善後慰問救濟工作。

【新華社晉察冀十五日電】冀東戰報：（一）四月十六日，我冀東游擊隊攻克遵化西南六十里之大營盤僞據點，俘虜僞軍五十二名，繳步槍六十二支，擲彈筒彈一箱，子彈三千發，電話機一架。（二）四月廿五日，我某部兩個連於平谷東北之黑水灣與馬各莊出犯之敵遭遇，僅作戰十分鐘，即將敵僞卅餘全部解決，計斃敵軍三人、僞軍十八人，生俘敵軍二人、僞軍廿五人，繳獲輕機槍、擲彈筒各一，步槍廿二支，短槍一支，子彈千餘發，擲彈筒彈十餘枚。（三）四月廿七日，我攻克密雲西南廿里之康各莊僞據點，俘僞小隊長以下十二名，擊斃五名，繳獲步槍十七支，子彈三百發。（四）四月廿八日，我平北某部兩個連於懷柔西之北宅、南滿附近伏擊到某據點換防之僞警備隊十九名，作戰十五分鐘，該僞全部被俘（內有僞小隊長一名），我繳獲步槍十八支，手榴彈卅枚，手槍一支，戰刀一把，子彈三百餘發。翌日，該部僞軍希圖報復，乃糾集九十餘名竄入北莊，被我反擊，追至峪口（懷柔西北廿里）東南山地，在我勇猛衝鋒下，敵全部潰亂，被我俘獲僞大隊長、中隊長以下五十五名，斃一僞五，繳獲砲一門，輕機槍一挺，步槍五十二支，駁殼槍三支，望遠鏡二付，砲彈七發，子彈一千六百餘，手榴彈四十二枚。

太行我軍 攻佔昔陽敵煉鐵廠

【新華社太行十二日電】軍息：四月廿二日晚，太行我軍某部攻擊昔陽城外八里之舖溝村，將守敵全部消滅，攻佔敵大鐵廠一所，將煉鐵鍋爐及其他設備全部搗毀，繳獲生鐵一萬一千餘斤，熟鐵五百斤，輕便機器四十餘件，俘敵工人五十多名。五月一日，我獨立營一部，又在距該據點五里的杜莊附近設伏，殲滅敵運輸隊，繳獲騾驢七頭，食鹽一千多斤。廿八日，和順昔陽敵僞四百五十餘，分三路合犯我合山各村，企圖破壞我春耕。我河東獨立營聞警趕至，激戰一小時，將敵擊潰，奪回耕牛十餘頭。二十五日盂城之敵一百五十餘押民伕數百名，向壺關東南一帶進犯，與我某團激戰，我共消耗五十六發子彈，打死日軍小隊長一、日兵二、僞軍六名。同時榆（次）、太（谷）敵憲兵新井特務隊一個分隊，進至上花（黄掛西北），佈置特務爪牙，遭我某團一部伏擊，全部就殲，並俘日軍伍長一名，翻譯官一名，繳獲長短槍十一支。

蘇中江都新四軍 擊退僞廿六師竄擾

南通附近我焚敵「望鄉台」八十餘處

【新華社華中十二日電】蘇中江都之郭村、塘頭僞軍第廿六師，集結第九三、第九七兩團千餘兵力，於本月初侵入我嚴村區。沿途放火搶掠，我江都新四軍即迎頭阻擊。四鄉民兵亦與敵作戰，僞軍紛紛亂竄。僞師長王劍齊，俗名王老虎，見勢不佳，特衛督戰，但在我英勇追擊下，不支狼狽潰逃。我軍繳獲輕機槍二挺（尚有一挺在打撈中），小砲三門，駁殼槍兩支，步槍五十餘支，彈兩箱，手榴彈百餘；斃傷僞團長以下卅餘名，活捉王老虎之衛士等四十餘，救出被綁架的肉票數十名。

【新華社華中十二日電】日前蘇岸鎮（在南通東北約廿五公里）敵僞將僞自衛團丁集中起來，成立一個僞獨立連，禁錮在據點中。各地僞自衛團員及其家屬，均大起恐慌，深怕被敵人送去南洋當砲灰。我某部爲解救他們，特於上月廿六日將該區石岸、騎岸、五總涌、二窯等據點附近僞自衛團，全部打垮，被解救之僞自衛團丁二百餘，經我教育後，當即釋放。是晚被釋放之僞自衛團員，及當地民衆，配合民兵將敵『望鄉台』（按即碉堡）數十座，全部平毀。當地羣衆鬥爭情緒，因之更趨高漲。廿八日蘇中南通我軍民又展開反封鎖運動，將南通中部騎岸鎮周圍淦南、于田、沙壩、太平、堤東、中匯、中道、新沙八個鄉八十多個『望鄉台』全部燒光。這種『望鄉台』是騎岸敵僞封鎖的新花樣，每保設立一個，半月來壯丁被迫放下自己生產，在敵燒殺威脅之下，充僞自衛團丁，日夜爲其守望。是夜天色灰暗，我某部勇士馳至，在據點周圍守望的僞團丁看見新四軍到了，紛紛將符號交出，自動離開『望鄉台』。當晚十時許，我佈置妥畢，向敵工事實施猛襲，制止敵僞出動。我另一部戰士敏捷地在僞團丁及該地民衆協助下，將鄰近據點的『望鄉台』首先放火，接着四面八方都焚燒起來，火光綿延廿餘里。至夜半，八個鄉鎮的八十多個『望鄉台』，全部化爲灰燼，同時，我英勇之短槍隊插入敵據點，將萬人咒罵之漢奸王炎發拖出據點槍斃，嚇得各地僞自衛團軍官恐懼異常，紛紛逃走，敵僞據點緊閉大門。次日老百姓都歡欣鼓舞的說：新四軍是菩薩，帶來了火龍，一下子把我們搭救出了苦海。

太行贊皇許亭等村主力和民兵 武裝掩護羣衆完成春耕

遼西某村實行人力畜力大變工

【新華社太行十五日電】在全縣大規模生產運動中，由於我們實行了武裝和生產結合的方針，所有邊沿地區春耕都在熱烈突擊着。過去荒蕪了幾年的土地，現在都已種上。贊皇五區許亭等三個村，距北潘敵據點只五六里，從一九四二年敵侵佔北潘等村後，因敵經常出擾，羣衆許多土地荒蕪了。四月十日前後，我某區一部就駐到某地一帶，配合五區區幹隊和該三村民兵掩護羣衆下種。該區區公所早就動員羣衆準備了農具，發放了政府的貸款、借糧、救濟糧，羣衆天還沒明，就從莊中出來，揹着農具趕着牲口到地裏去。經過七天的突擊，三個村所有的土地都耕種完了。同時某部戰士們也完成了消滅熟荒一百多畝的任務。有個羣衆常對我部隊和政府有不正確看法的老漢，在這次親眼看到我某連戰士和羣衆搶快的共同耕種情，使他也深深感動的說：『中國過去那有像八路軍這樣好的軍隊，真是應該受到人民的擁護。』昔中和（順）遼（縣）公路兩側，敵人不斷出擾，嚴重影響了春耕，我遼西縣長親自到游擊區發動和組織羣衆進行生產，和羣衆共同想辦法，叫民兵擔任警戒，放遊擊哨，組織聯防警戒網，敵一出動，立刻遭到民兵的打擊。在敵人必經道上，用地雷、石雷實行封鎖，遼西某某等村實行大互助，全勞動力半勞動力牛驢都編成組，規定牲口耕一畝地頂二個工或驢二犋半，人工播種以畝計算，種一畝頂二個工，民兵放哨站崗頂一個工。今天那一塊地用着多少人多少牲口，就去多少。『五天一算賬』，把全村春耕看成一個大家庭的事。敵人雖仍出擾，但每次均遭打擊。最近在汁湍、安陽村、林河村、姚家灣先後炸死炸傷敵僞八名，使敵小股不敢出擾。四月廿七日洪都敵卅名包圍寺上、韓窯，檢莊某村民兵用三條槍掩護了羣衆轉移，並將被敵搶去的牛卅多頭，全部追回。

皖南銅陵新四軍 摧毀敵據點十餘處

【新華社華中十三日電】皖南銅陵新四軍自本年正月起即積極對敵作戰。截至三月底止，共進行大小戰鬥四十三次，其中主動襲擊廿餘次。塌頭、羊山磯、李橋、丁洲鎮等處敵僞先後爲我擊潰，據點被我摧毀。尤以襲擊丁洲鎮僞警察所一役，我勇士胡少坤同志，以刺刀及拳頭擊倒僞警二名，繳獲步槍五支，創造徒手繳槍的新紀錄。敵僞在我不斷打擊下，將石佛、孤村圩、順圩等十餘據點撤毀後收退，其他敵僞嚇得不敢下鄉。僞軍逃跑反正日有所聞。如三月間丁洲鎮、胡家壩兩處僞軍，三天內即逃跑十六名。四月十八日，黎橋鎮僞軍三人，攜步槍兩支，向我投誠。在我勝利鼓舞下，民兵反抓丁鬥爭更爲積極，使敵僞籌備抽丁二人及預計第一期（三月十五日抽調）勞動服務六十名集中安慶的計劃，均告慘敗。民衆參加新四軍保自身保家鄉的熱潮，亦日益高漲，先後參軍的青年達數百人。

【新華社華中十一日電】四月二日淮北宿遷僞軍四名，在徐州調總回來，攜手槍一支，由徐宿公路大搖大擺往宿遷城去，行至我泗宿縣楊圩區，恰巧被我鄉長陳雲輝發覺，當時率自衛隊三名直往上前，僞軍出槍抗擊，陳雲輝同志勇往直前，直上一把抱住持槍的僞軍，將槍奪下。並大聲喊道：『你們要跑我就打死你們』，僞軍恐懼跪到路上求饒，自衛隊員遂將四個僞軍一齊綁回。

潘友新返蘇

【中央社重慶十五日電】蘇大使潘友新返國述職，十五日晨由渝飛蘭。潘氏離職期間，館務由參事司高磋代辦。十五日午，潘氏攜眷抵蘭，定十六日晨飛新疆返蘇。

新四軍四師頒佈 部隊模範 戰鬥英雄 條例

【新華社華中九日電】新四軍第四師兼淮北軍區司令部，四月下旬發出重要命令，頒佈部隊模範及戰鬥英雄給獎條例草案，規定了主力及軍區各部隊和民兵獎勵之標準。對於完成任務有功之部隊，由該部隊軍政首長給以獎章外，並發給團體獎。完成特殊戰鬥任務建立奇功者，並授予進行戰鬥地點名稱之番號。在個人獎勵方面，步槍手一次連續擊斃敵三人以上者，給以『特等射手』之稱號，歷次擊斃敵十五人以上者，給以『模範射手』之稱號；能連續斃敵三十人以上者，給以『射擊英雄』之稱號；機槍手在一次戰鬥中斃敵十人以上者，稱『特等機槍手』；連續斃敵卅人以上稱『模範機槍手』；歷次斃敵五十人以上稱『射擊英雄』。凡在攻堅戰鬥中創造新技術，而易於使我軍攻克據點者，給以『攻堅英雄』之稱號。凡使用地雷致敵傷亡者，稱爲『特等雷手』；連續殺傷三次使敵有重大傷亡者，稱『模範雷手』，十次者稱『地雷英雄』；凡投擲手榴彈一次斃敵五人以上者，稱『特等擲彈手』，十五人者稱『模範擲彈手』，歷次斃敵卅人者稱『擲彈英雄』。凡使用各種砲選讀三發命中目標者，稱『特等砲手』，歷次給敵以殺傷者稱『模範砲手』，百發百中者稱『砲兵英雄』；凡偵察敵情確實沉着機敏者，稱『模範偵察員』，歷次完成任務者，稱『偵察英雄』。以上並分別發給獎章。在民兵方面，則有『模範爆炸手』、『民兵英雄』、『爆炸大王』、『神槍手』等榮譽稱號之規定。對於陣亡的將士，規定除一律紀念外，再發給鄉金，家屬永遠受優待。凡戰鬥中表現特殊英勇以犧牲自己挽救全局者，給以『民族英雄』之稱號。並規定該單位之名冊上，永遠記上他的姓名，曾經待遇其家屬。凡在戰鬥中連續負傷，仍繼續與敵搏鬥而犧牲者，給以『民族模範』之稱號，發生活待遇給其家屬，並分別發給獎章。

雲南西部我軍 分路強渡怒江

洛陽我毀傷敵機七架

【新華社延安十六日電】洛陽城郊戰鬥仍殷，援犯洛陽西關及東門與城垣西北角各附近之敵輜重部隊，經我阻擊，敵不得逞。史家屯（洛陽西北約十里）以南地區。我毀敵戰車五輛。西宮附近經激戰後敵遺屍頗多。澠池及嵩縣東北地區戰況無變化。中美空軍十三日在洛陽西南及東南炸毀敵坦克及卡車共十輛。龍門以北敵砲兵陣地亦中彈。連日空戰中我共擊落敵機六架，重創一架。另據中央社電，汾南方面敵近續有增加。皖中方面，淵上之敵，被我堵擊於八里垛。沫河口水面，敵自十一日起猛向正陽關及洪家渡口砲擊。十二日晨復以一股強渡淮河進犯菱角嘴。

【中央社重慶十五日電】軍委會十五日發表戰訊：我滇西部隊，於十一日拂曉前在寬約二百公里之正面分路強渡怒江。我軍於攻擊前進途中，在若干地點曾遇敵軍之強力反撲，悉經擊退，敵我均有傷亡。刻我軍仍繼續攻擊前進中。

【中央社昆明十四日電】據滇全省防空司令部公佈：十四日晨二時二十五分，敵機一批自東南方竄入滇境，駐滇盟空軍聞報，即自某地起飛，升空警戒，三時四十分，敵機飛至昆明附近窺察，至四時五十五分，敵機復循原路逸去。敵機夜襲昆明市，此尚係首次。

晉西北我軍 襲入方山城

【新華社晉西北十三日電】四月廿二日，橫泉、峪口、圪灣敵僞二百餘向堡壘槐樹塌一帶，企圖建立臨時據點，破壞我春耕，我某部於韓家山頭用麻雀戰術，與敵人戰鬥一天，敵傷亡五名。廿五日敵又分三路進襲張家山、馬家圪台，被我某支隊擊退；敗敵二次集結向我猛犯，我部隊掩護羣衆轉移，在樹則山與敵相持戰鬥一天，斃傷敵十餘名，我亦犧牲排長一名、傷戰士一名。廿六日我主力部隊趕到，配合游擊隊民兵將敵包圍。廿八日某部配合駐地民兵及游擊隊，夜襲方山敵，民兵各帶新式武器，一直打進方山城裏，刺殺死傷敵僞五六名，繳獲步槍數支。敵人吃了敗仗以後，把圪洞、津良莊、胡家等據點敵僞一百五十餘，集中到方山城，企圖報復。五月十一日進至郝家灣遭我軍打擊後，又轉向牛園溝、麻硐溝一帶，我民兵發覺後，馬上報告附近駐軍。某部得到消息後，即將敵人居住包圍，斃傷敵十五名，殘敵向方山潰退，我乘勝追擊，救全部被抓民伕，帶回牲六頭，其他衣服、被褥、毛毯等物甚多，全部歸還原主，羣衆交口稱讚，紛紛慰勞部隊。

【新華社晉西北十三日電】嵐縣四區丁樹圪村有三個村的民兵，四月廿二日下午乘天陰下雨，會同其部偵察員到碉堡附近活動，正好碰上全副武裝的僞警備隊六名出來，被民兵、偵察員與蘇包圍，全部活捉。隨後又帶着被捉的僞軍把碉堡門叫開，活捉留守的五個僞警備隊。共計俘獲僞軍十一人，繳步槍十一枝、子彈四百餘發、手榴彈卅餘顆。臨走時還把碉堡燒燬。

延園紙廠產量激增 質量逐漸提高

【本報訊】『戰術』部延園紙廠勞動英雄王國初一天撈紙一千三百張，今年四月份至五月撈紙三百二十八刀，打破卅次工廠職工代表會中所有各紙廠之撈紙最高紀錄（按撈華紙廠勞動英雄楊雙慶每日可撈紙七百張），他撈紙速度技術熟練，『下邊平而快，在水裏『撈紙』、『出邊』快』。

【本報訊】延園紙廠係一小型造紙廠，該廠所出產品乃爲解決『戰術』部及中央各機關紙張的需要。四一年一月正式開工，現有撈紙池十個，日光晒紙牆四十丈，大蒸鍋一個，大槽子一個，職工五十餘人。三年來產質量均有進步。四三年六百一十七個月工，全年產紙七千八百零七刀，四一年三百四十一個月工，產紙一千八百八十四刀，人數雖增加不足一倍，但產量卻增加百分之四百一十四，比四二年產量增加百分之二百四十。該廠所出紙張質量亦在逐漸改進，四一年所產馬蘭紙每刀重四斤十一兩，而今年所產者則每刀減至二斤十一兩。但該廠因設備不夠，如缺少水輾，決少火牆及破紙蒸鍋等原因，故質量與其他紙廠相較仍嫌不及，且有時因晒紙技術不熟練，有少數紙張起縐，有時因日光曬表面石灰脫落，以致紙不大乾淨。據該廠廠長稱，今年決在現有條件基礎上，努力提高質量。

模範工程師錢志道同志

創立邊區基本化學工業

刻苦虛心克服困難積極教育工人

錢志道

【本報訊】工藝實習廠模範工程師錢志道同志，是理論與實際結合的模範，在他的堅毅努力與刻苦經營之下，奠下了邊區基本化學工業的基礎。他與沈鴻工程師合作，設計了製造這基本化學工業品所需的機器，現已完成了初步的裝置，產品的質量正逐漸提高，在數量上也能供給邊區工業上的需要。由於他不斷的努力，他還使其他好幾種重要化學品也都製造成功。這些貢獻都是很大的。

錢工程師爲人很刻苦，埋頭工作，不計較生活上的小問題；爲工作，他時常忘掉吃飯同睡眠。在製造幾種化學工業品的過程中，他常不顧艱苦與危險，親自動手；別人稱他爲『三不怕』，即：不怕髒、不怕臭、不怕危險。

他很虛心，肯接受旁人意見。他原未學過機械，但常與沈鴻同志共同研究，解決了許多化學機械上的困難。對工作，他最反對拖延，自己能以身作則。

他對工人同學徒的學習幫助很大，特別是在提高他們的科學基本知識上盡了很多力。他慣用具體教材教人，講到某類科學技術課目時，他就把製造這些東西所需的某些器材拿出來，一面做，一面講給工人聽。這樣工人就容易懂，因此，受益很多。現在他領導的那個部門的工人全部都是他一手訓練出來的。另一方面，他對工人工作的檢查也很嚴格，做得不合標準的工作常叫再做一次。每晚臨睡前他都要到工廠各部巡視一週，怕因疏忽發生意外。這次他來延安出席工廠代表大會，惦記着工廠，還經常託人捎信回去指示廠內工作。

錢志道同志原來是專學理論化學的，曾在浙大化學系畢業，畢業後即留校任助教一年，在南京中央化學研究所工作一年，在太原理化研究所工作半年。在學校及工作當中，他多半時間都是埋頭在書本和試驗室裏，很少與實際接觸。抗戰爆發，他正在太原研究防毒面具。十月太原危急，去開封，經友人介紹到當地軍處做觀察員。這是一個轉變的開端；他懷着滿腔的抗戰熱情被澆了一身冷水，又看到當地軍、政的許多黑暗和腐敗現象，使他苦悶，曾考慮到來延安。三八年春，他見到新華日報登的八路軍招考的啓事，心想八路軍既需要防毒工作，自己如去延安，所學的定會有用，於是下了決心來延安。

到延安之後，爲了服務於當前實際工作，他改變了過去所學與所用脫節的研究方向，把自己的科學知識應用到邊區所急待發展的基本化學工業上來。這樣，他就由一個研究純理論化學的專家變成一個基本化學工業的模範工程師了。

定邊鹽池等縣 優抗工作做得很好
羣衆給抗屬送猪羊、蓋房子、代耕土地

【本報三邊訊】綜合各縣通訊員同志報導，幫助抗屬建立家務的工作，此間各縣都做的熱火朝天。據最近半月多統計已送給抗屬建立家務的母羊有一三八隻，二條牛，一頭驢，四個母猪。此外還送了糜子三大斗，羊皮十二張，布四丈，發草一千三百斤，邊幣七千三百元。鹽池一區六鄉還給抗屬蓋了一間新房子。以上總值約在百萬元以上。三邊四個縣以定邊、鹽池兩縣做的最好。表現在：（一）區鄉幹部認眞切實的執行這一政策，並且起了模範作用。如定邊五區三鄉抗屬吳建邦、唐紅才兩家最困難，就在鄉生產動員大會上，區委書記自己提出送一隻母羊，鄉長王兆祥也送一隻母羊。在他二人的模範作用影響下，羣衆共自動送了口磨的母羊十七隻，發草一千三百斤，邊幣五千五百元。並給兩家買了兩隻母豬娃，給吳建邦買了一頭好母牛。代耕做的更好，每家都是四十八畝地，夏天幫助四丈布縫單衣，冬上再給十二張羊皮縫新皮衣。吳建邦、唐紅才兩家非常感激的說：『政府還擔操心幫助我建立家務，眞比我兒子在家還美的太呢了！』特別是三區三鄉，做得最好，儘官這個鄉窮一家，就自動拿出四十三隻羊、一條牛、一頭驢、兩間房子和一大塊地送給抗屬，並且還給抗屬代耕土地七十畝。像這樣動人的例子很多。（二）各地的勞動英雄都積極宣傳，親自送羊、牛、猪給抗屬，因此工作更深入到每一個偏僻的鄉村。如靖邊曾經出席延安勞動英雄大會的呼振綱，他家在龍州區四鄉呼家灣，正月裏他請了全鄉十二家抗屬吃酒席；八家有困難的，他苦口婆心勸他周圍的親戚朋友，共自願的送給二十四隻母羊，每家三隻。爲了都能餐活並繁殖起來，都是到草飽時才送去。此外，他在縣上開勞動英雄大會時，親自趕上毛驢馱了一隻肥胖的站綿羊，做好一雙鞋，前往勞軍，所以又是擁軍模範。（三）在幹部的積極領導、模範作用和勞動英雄的耐心宣傳下，農民羣衆對幫助抗屬的認識提高了一步，熱烈的響應政府的號召。如鹽池一區六鄉，在鄉民大會時，鄉長、支書都送了一隻羊，當場農民自動提出送大綿羊三隻，大山羊十隻，小山羊三隻。當討論到給抗屬李花建立家務時，都說他的窰洞破的不能住了，需要重蓋一間新房子，農民業喜說：『大家湊了十三根椽子，我家的木匠來幫助把這房子蓋起，不要一點工錢。咱們住的是新窰新房，抗屬住的是破窰，我心裏就過不去！』李花說：『給我送了羊，幫助了糧食，又給我蓋起新房子，這眞照顧週到了。我要寫信告訴我的兒子，好好在部隊上，一心一意的打仗，生產，一點也不要躭心家裏生活。』（蘇奮）

鹽業公司幫助下 鎭原十字路站口 成立腳店合作社
統一供給草料穩定店價

【本報鎭原訊】孟壩北的十字路站口，共有七家腳店，全係私人經營，可容牲口二百七、八十頭。去年五月間，鹽業公司協同政府把他們組成一個腳店聯合會，規定了統一店價、流通邊幣的幾條辦法，使各店營業步調取得一致，切實執行了禁止黑市的決定；邊法幣比值亦堅持孟壩交換所規定的價格收用，因而極得腳戶稱讚。各店草料錢都按照規定收，沒有隨意抬高，如糧食和鹽價漲了，店價需酌量提高時，必先經聯合會討論，鹽業公司批准後才得實行，因而它們的店價比起孟壩來總要便宜百分之六至四十九（各個時期因物價與幣價的變動而有不同）。且草料供給從未缺乏，去年四五月間青黃不接時，每天雖有六七十頭牲口站店，他們的草料仍很充裕。招待腳戶上也比較殷勤了，飯吃得很好，常有白麵、炒菜、油辣子，腳戶們很喜歡，因而在這裏投宿的很多，他們的生意較前更爲興旺，賺錢很多。這樣公私兩利，刺激他們對公家事情也熱心起來，自動代鹽業公司買糧買草，並推銷食鹽，僅張文俊一人即利用親戚朋友關係，拉了四十餘頭牲口經常到孟壩買鹽。去年冬，南路腳戶走私嚴重，他們在鹽業公司指示下，會同鄉政府組成一個緝私隊，第一次就緝了五十八馱，得到一萬零四千元獎金。在此影響下，各鄉自衛軍均紛紛成立緝私隊，從此腳戶走私的現象就很少了。其次，十字路腳戶能夠做到公私兩利，還由於鹽業公司給予物資幫助，他們以邊幣在鹽業公司買貨，再用貨物去農村換取草料，鹽業公司給予這個便利，使他們獲利很大，且每當各店資本週轉困難的時候，鹽業公司便經常無利息的貸給他們糧草和資金，僅張文俊一人去年就向鹽業公司借過廿餘次錢，共十餘萬元。今年爲了打下他們自力更生的基礎，使店價保持比一般便宜百分之十五的紀錄，鹽業公司除大量貸給他們糧草外，又幫助他們成立了一個合作社，由七家腳店和鹽業公司及附近老百姓共同入股，其中鹽業公司股金佔三分之一，紅利只取五分之一（即是三一入股，五一分紅）。合作社任務是收買草料供給腳店，並代取腳戶皮毛，販買日用品等。現合作社已開張月餘，今後各家草料，均由合作社統一收買，統一分配，私家不再囤積，那家買成草料，交由合作社付錢，按習慣私人可得百分之二佣金，社員不交佣金，則作爲入股。各店需要草料，即向合作社購用，這樣可使各店草料不感受恐慌，而得到適當調劑，利益均沾，又對腳店價保持低廉。（編琪輝）

子長的運輸工作
黃衆俊

子長縣四三年的運鹽任務是六千馱，但據十二月份的檢查，實運八、〇〇四。五馱。同時組織了公私合作運輸牲口一百二十八頭（內驢子六十頭，馬七頭，騾六一頭），並影響全縣發展了長短腳牲口二百餘頭（原有長短腳牲口五二七頭，現有七三一頭），四二年長短腳牲口中騾馬只佔百分之六點五強，四三年騾馬卻佔百分之二十點九強！牲口也較過去的壯。子長人民過去沒有運輸的習慣，對於運鹽，幹部和羣衆過去信心很差，四一年和四二年政府發動運鹽時，長短腳牲口許多逃避到外縣或南路，農民中也發生了賣牲口的現象，幹部沒有認眞的研究產生這些壞現象的原因，也沒有積極的想辦法來糾正，因此這兩年的任務只完成了三分之二。四三年運鹽工作的成績不僅表現在超過任務這一點上，而成績的另一方面是幹部和羣衆對運鹽工作的信心提高了，訂下了子長今後順利的發展運鹽事業的基礎。這一成績的獲得，是由於我們採取了突破一點，取得經驗來指導一般的辦法。四三年五月，縣府派人分頭去西一區、中區運輸基礎較好的鄉去親自組織。在西一區楊佐風同志通上鄉長聯席會，楊同志關於運鹽工作專門和大家座談了一次，當時最積極的是三鄉鄉長王錫珍同志。他了解了運鹽工作的重要性以後，下去就先找了三鄉的大腳戶留福，和安定市城內的幾個腳戶，勸他們參加合作運輸隊，告訴他們參加運輸隊的好處，楊隊長又向大家提出了幾個保證：（一）運輸隊允許自由加入，自由退出；（二）運鹽所得的紅利，負担時算收入的一半，並免除義務勞動；（三）隊長由腳戶自己選出。腳戶聽了都覺得參加合作運輸隊與自己有利，當時即有賈福等七人集合了廿七萬元，以後又有三個腳戶投資五萬元，加上政府投資的卅萬元，共六十二萬元，買到五頭騾子，十八頭驢，共二十三頭牲口，即組成一公私合作運輸隊。在它的影響下，西一區一、四、六鄉，中區五鄉都相繼成立了公私合作性質的運輸隊，以至全縣合作運輸牲口擴大到一二八頭。農民見運鹽有利，也都自動去運鹽，逃避牲口、賣牲口的現象沒有了；幹部也因此有了信心。

但是四三年在對運輸隊的領導，運輸牲口的管理上，幹部、羣衆對運輸工作的認識上，仍然有着許多毛病。譬如對於運輸人員的配備上，還沒有吸收對運輸事業有經驗的人來參加運輸隊，因此都不精通管理牲口的辦法，給牲口馱鹽，分量輕重不等，能多馱的反馱的少，結果掙不了錢，應少馱的反而馱的多了，以致壓壞了牲口，加上管理不好，有死牲口的現象（西一區三、六鄉，中區六鄉運輸隊都死了牲口），影響了運輸隊發展。有些區幹部對組織運鹽工作還是採取被動的態度，個別羣衆還有認爲運鹽是負担的想法，有牲口卻不自動的去運，這些都是在今年要注意的問題。

今年我們要運鹽一萬一千馱，組織長腳運輸牲口五百頭（運原有的），朋幫牲口四百三十頭，運輸隊要擴大到四千五百馱公鹽，代合作社組織運輸牲口的資金，先拿代金做營業資本，可得紅利兩千元。組織運輸牲口的主要對象是長短腳，其次才是農戶牲口，將營業掙得的錢，抽一千五百萬元，一方面向腳戶投資，一方面買少部分牲口，向腳戶們投資牲口進行公私合作。抽一百萬元幫助無驢本除費的朋幫運鹽隊臨時幫助解決長腳運輸隊的流動資金。公私合作運輸隊正副隊長由社員選舉，其他職員由隊長選定。運輸隊規定必須是自由加入自由退出。凡參加運輸合作社又經常親自參加趕牲口運鹽的腳戶，免除其本人義務負担（代耕及其他勞動），運鹽所得的紅利在負担時一律不算收入；朋幫牲口全年運輸十馱食鹽以上者負担一律不算收入，十馱以下者只算一半。爲了運鹽腳戶便利起見，本縣在瓦市開設騾馬店三處（中心合作社、運鹽大隊部、鹽業公司各設一處），李家岔設店一處，給運鹽腳戶以九五折買給草料的優待。縣上成立運輸大隊部，集中領導公私合作運輸隊解決運輸隊的困難。通過勞動英雄的積極號召與組織，區鄉幹部的認眞負責，今年全縣已擴大合作運輸牲口八十頭（騾驢、馬折成驢），在放青以前即可完成預定發展牲口的數目。

利華廠改良織襪機

【本報訊】利華廠廠長楊眞富於研究精神，去年九月他到利華廠後，即悉心研究改良織襪機，使之能織毛襪以適應邊區需要。該廠原有東關學校所製之織襪機，但不能織毛襪，楊眞同志乃研究毛、棉性質，依毛性既硬，伸縮性又大的特點，先在針筒下墊一鐵圈，使針筒加高，再把三角放低，經試驗，此種改造已可完全織毛襪而無障礙。該廠原有六四鐵機（六十四針），（七十二針）針數太密，乃減去三十六針，再加高針筒，亦可改織毛襪。今年該廠計劃織毛襪一萬九千餘雙，以供給機關之用。此外，該廠近又發現能織變花襪，並可在襪口上織出記號綫，織出花紋美觀，避免縫襪時拆的太多，同時自動縫口，這些技術的改進，使得該廠襪品質益提高一步。

該廠正在創建中，尚未正式開工，日後將以彈紡爲主，目前廠長楊眞正親率工人自己動手建築廠房十餘間，木料多係自己砍伐。預計該廠全部建築約需百餘萬元，但他們自己動手的結果，只需二十萬元即夠，爲公家節省八十餘萬元。

利用親友關係 擴大運輸合作
靖邊鎭靖區張文選

【本報靖邊訊】鎭靖區在月前召開各鄉民辦社主任聯席會議，推選張文選爲全區運輸隊長，後在縣府召開各區生產代表大會上，給張文選的思想上和工作方式上教育很大，第二天早起他就回到家中，先將自己五頭騾駝參加運輸合作，又到姐夫彭良弼家中，和彭細打細算『組織起來』運鹽，省人、省騎馬、省麻煩，並且參加合作運輸的牲口，又不出救國公糧。彭良弼馬上答應把自家十頭騾駝加入合作運輸隊。隨後又勸說黃占中、周樓有把兩人的六頭騾駝加入了。還有孫自林也自願加入十六頭騾駝，並自告奮勇的保證宣傳，把張鳳枝的十一頭騾駝也加入。當場大家決議成立一個騾駝運輸分隊，每一頭騾駝統統作價三十萬元入股，按月算賬，三月分紅。在張文選積極組織之下，不到一個星期就組成一大隊，三分隊，共七十六頭騾駝（內有民辦社入股七頭），統由民辦社負責領導。這種合作運輸，節省勞力，據計算：七十六頭騾駝，在未組織前，花費人力二十一個，每人平均拉騾駝三個強，常權有六匹騎馬，一年歷運八次。現組織起來了，只需人力十四個（大隊長在內），每人平均拉騾駝六頭，比以前可節省人力七個。現在只需用騎馬四匹（大隊的在內），可節省馬兩匹，一年可馱鹽九次，比以前多運一次。此外，還可減少務農人兼管運輸的麻煩，使其專門從事農業生產。在這樣具體事實教育下，又加上勞動英雄王國保等的推動，鎭靖區七個鄉在一月中已組織好的有六個運輸隊，共組織起騾駝二百二十七頭，駝子一百零六頭。（李蔭棠、王國楨）

總政幹招處工藝生產組 製成腳踏軋花機

【本報訊】總政幹招處的同志最近組成了一個工藝生產小組，除製造一般樂器外，並製造小提琴之研究已經成功，價格較普通舶來品低十分之一。同時製造成功者，有滑翔機模型，第一批已爲黨校三部及完小購去；軋花機經過設計及改良，可用腳踏代替舊式手搖機，第一架已由公民木工廠製就，不久將在中直展覽會中出現。其他出品有鐵爐、木屐、石膏像等十多種。又，該處最近幫助附近老百姓修理紡車，宣傳清潔衛生，且在開荒播種期內計劃幫助老百姓五十個工，現已幫助了十二個工。

中管局借糧幫助移難民

【本報訊】中管局居民工作組最近調查延市北區文化鄉工作，發現羣衆中有部份移民及開始轉變的二流子吃糧感到困難，於是就借給鄉政府小米五石，撥發給他們。該鄉北村婦紡組參加者二十八人，車子二十輛，因係初學不會修理車子，就由居民組幫助修理。中管局合作社並幫助羣衆解決原料問題，准許羣衆預支工資，或先在合作社賒購用品，這樣使羣衆對於紡紗很積極。最近該鄉已湧現了一星期紡二斤頭等紗的突擊手徐老婆，紡紗組長劉老婆和曹桂英，也很積極。他們計劃在半月內，幫助有車子的完全紡起來，一月內使紡紗組的人都能解決車子的困難，也開始紡紗。又，五月假期中，管理局曾主持過三次晚會，曾邀老百姓參加，每次都在一百五十人以上。

三言兩語
楊家嶺運輸隊的新經驗

楊家嶺運輸合作社從去年以來，就是一個模範運輸隊，它的許多經驗值得一切生產機關、供給機關及合作社的重視。今年該社工作又有了重大改進，又創造了許多新經驗，就中公私合作、等級分紅制及經濟核算的民主制等等經驗，都很可貴。這些經驗，不但適用於任何運輸事業，而且足資其他工廠、作坊的借鏡。今天四版登載了一篇介紹該社新經驗的文章，作爲對於正在進行中的邊區工廠會議的貢獻，並望一切需要解決生產與供給問題的機關、學校注意。

隴東開辦植棉訓練班
訓練棉農分赴各地指導植棉

【本報隴東十日電】隴東七千二百畝棉田日內正普遍下種，由於今年雨水適當及去年試植的成功，今年各鄉村農戶均紛紛自動要求種植。慶陽三十里鋪小莊人李又才因見種棉利大，特與紀大明夥種二十畝，該村古廟中一道士亦種二畝。上月初桃花山廟會，專署同志帶去的植棉打卡掛圖，立即爲羣衆一搶而光，有人願以五百元高價要求買到一張。甚至有延安的棉籽，羣衆等不到發到鄉上即自動到區政府領取。據統計僅慶陽三十里鋪一區，即種棉一千四百畝，合水板橋一個鄉亦種四百餘畝。由於羣衆植棉熱情的高漲，全分區總數已遠遠超出原計劃之五千二百畝增至七千二百畝。計慶陽三千畝，合水二千畝，華池七百畝，曲子七百畝，機關部隊四百畝，鎭原二百畝，環縣二百畝。據專署二科科長劉文山同志談：分區適於植棉地區極廣，自環縣以下至合水以南，以至慶陽、綿川，將近二百里；華池、環縣亦到處可以植棉。此次所劃的地域中，今年至少可植棉一萬畝以上，但受棉籽限制，依分區所需棉花估計，每年需兩萬畝可達到自給。目前的問題是羣衆植棉熱情雖高，但大家缺乏植棉經驗，因此在黨政推動下，各區均召集有經驗之棉戶及積極份子開辦了植棉訓練班，訓練棉農分赴各地擔任植棉指導員。其中慶陽、合水由專署派指導員，其他各地的植棉指導員由去年植棉有經驗的棉農擔任。

奬勵多開荒
鄜縣大昇號區四鄉

【本報鄜縣訊】本報通訊員邱勝良、蘇光二同志報導，大昇號區四鄉現已超過原定開荒二千一百畝的任務，完成了二千五百畝，並成立義倉五處，開墾義田一百二十畝，完成八百畝棉田的播種。該鄉往年棉林遍野，現各山溝已開完。所有婦女都參加勞動，其中有十七個婦女參加開荒。政府爲了幫助移難民，已借出貸款十萬元，借糧十石，鐝頭十七把，幫助春耕工作的進行。

這一個成績的獲得，主要在於開荒過程逐漸解決了班子中所發生的困難的結果。第一，依靠強弱人力、牛力的具體情況，決定算工的多少。一般規定每犋牛每晌（半天）最少揭地五分，每人一天至少開荒三分，而多挖一分地獎二百元；牛犋則多揭一分地獎一升牛料。第二，變工組中每犋牛連人每天算二個工，在輪時可多輪一回，以便地多不致吃『誤虧』的虧。第三，化大組爲小組，十二個人以上都化成了兩組，這樣，一則輪的快，不致因『搶淺』發生問題，一則吃飯便利，保證了人民情願長期變工，每個人都愛護勞動組織。如太安村的群孝成變工組，有四犋牛，五個人，每天所完成的開荒數均在五畝以上，從未發生過誤工現象。變工的廣泛性普遍到開生地、耕熟地、摟麥、送糞、播種各方面去。由於對文化的要求，太安、曲兒、小原子、騙林等村的變工組，都進行着讀報、識字運動。在太安村，每三天讀一回報紙，由鄉文書每天在黑牌上寫下一個農家常用的字，並登上圖畫，人們一看就知道是什麼意思，這樣容易記憶。休息時大家就互相考問生字。他們在生產中已學會『張丕謨防奸』的秧歌，且能哼新內容的小調子。由於大家對於生產認識提高，現各村已選出生產委員會，領導生產。

組織抗屬生產
蘇奮

最近三邊各地優待抗屬的工作做得很熱烈，幫助抗屬蓋房子，送牛驢、送猪羊，這都是很好的。但爲了幫助他們建立家務，還要幫助他們訂生產計劃，組織他們的勞動力。要提倡他們自己動手，建立家務，同時發動羣衆幫助他們解決困難。要使兩者相配合，抗屬的家務，就可建立起來了。定邊七區把抗屬婦女組成紡毛組的辦法，是值得提倡的，靖邊鎭靖區二鄉梁某抗屬婦女，帶六個娃娃，還種十多垧地，打四五石糧，更是值得發揚的。

本市東關區政府 組織羣衆集體紡紗

【本報訊】王德勝、林東二同志報導：本月六日上午，延市東關鄉婦紡小組在中央印廠俱樂部作紡紗競賽。參加競賽者十六人，其中有十個女孩，紡紗情緒都很高。按該鄉現有紡婦一百零八名，七十七輛紡車，從『三八』節後共紡了一百餘斤線子。現該鄉爲了解決自紡自織的困難，由河南難民組織了一個織布組，將來可以和別的婦女變工織布。另有一個女孩組，共七人，都是一羣活潑的小女孩，集中在區政府窰裏紡紗。她們過去在家裏每天只紡到一兩，現在就可以紡到三兩，且質量不斷提高。這次競賽中的小英雄張富祥就是一個，她每小時紡二錢九，讀長達七百七十四尺（二等紗）。十日下午發獎，獎品是由清涼山四個機關捐送的，第一名高羣平，得棉花半斤、肥皂一條，她兩小時紡一兩五錢。第二名是桂花，兩小時紡了一兩三錢。其餘所有參加競賽的都得了獎。七個小女孩——劉梅、張姣姣、黑桃兒、娘明明全得到香皂、洋襪等獎品，她們十分高興。會後，她們向區長提意見，要把全鄉所有的小女孩都組織到這個小組裏來，當時就有兩個小女孩參加。

延川拓富宗 掏崖溜畔年可增產十六石
防止老灰黃鼠有辦法

【本報延川訊】永遠區二鄉徐家河的拓富朱，他做莊稼頂愛掏崖溜畔，從三六年到現在，年年掏畔，已增加土地十二垧，每年可以增產細糧十六石。此外，他捕捉老灰黃鼠，免得傷害莊稼。他捉老灰有三個辦法：一、下大雨時河附近的地，可以挖一道水槽，水淌了可以淹死牠。二、出洞口打死。三、高山上可以用繩或鐵絲掏鼠的傢具，他常一上山總帶上一套提老灰黃鼠的傢具，他耕地時，把捉住的老灰黃鼠用繩拴一串，牽給狗吃。再，他鋤草時，連根都把它拔下來，常是一手提鋤一手忙着撿草，這樣，他所作的五十二垧地，總是比別人多收，每垧地常在一石五斗上下。（劉化歐）

無爲普遍組織變工隊
生產與運輸工作都能兼顧到

【新華社華中十日電】無爲各縣各區換工隊，已於今年的生產運動中普遍組織起來，銀瓶區大嶺鄉大領保，根據自己的特點，組織了牛力換工隊，兩個騾運隊和一個短工隊。該保一百五十餘戶，原只有四百十多畝田，已在政府開荒增產號召下，開荒擴大到六百餘畝。但全村只有黃牛廿一條。過去無牛戶搞不到牛用，一畝只收到半畝東西。這次農抗領導把全保牛力組成牛力換工隊，過去一條牛只耕到十畝，現多耕四畝，一個養牛戶並要幫助兩家無牛戶。換工辦法是：一畝田犂一次算四十元，一天犂二畝合八十元，連牛帶人一天還三個工（人工四十元一個），不換工的就照算給錢，這樣牛力組織後，解決了大部無牛戶的困難，也爲多牛戶增加收入。其次，全保騾子五十七頭，按各家遠近編成二個騾運隊，到煤炭山運炭，並將四十多人的閒工編成短工隊，臨時給人打短工，目前也參加運煤。他們組織起來的好處是：（一）每天早上聽到周老頭子的叫喊一叫，就都起來，吃過早飯到窰場上集合，不像以前散漫，躭誤時間。帶米到山上煮，只要抽出一兩個人搞，其他的人都可照應騾子，做些事。（二）有領頭（隊長）人和外面接洽生意，不像以前各搞各的，許多騾子無事做，還要食料，浪費金錢和畜力。（三）既可賺錢過活，又吸收了許多遊手好閒的人打短工。（四）騾子生病大家出主意，找醫生看。

【新華社華中十二日電】皖中無爲縣石澗區，有兩個榮譽軍人——潘唉才和劉文進，自動合作生產。潘唉才腿部受傷，現在還不大能走路；劉文進臂受傷，也還不能動彈。他們的合作辦法是：潘唉才先開荒（現已開了七分荒，又劃定一畝多崗地馬上就開）；劉文進在家管茶飯，並餐五十五隻雞，現在已經長成十多隻一隻。他倆影響了當地的羣衆，現在九墩房子附近游的崗荒地，都已變成一片良田。羣衆都稱讚說：『新四軍眞是抗日，生產也行。』

阜寧晏陳鄉六個中心組 計劃增產糧食二萬斤

【新華社華中八日電】蘇北阜寧晏陳鄉的生產工作，在阜寧區行政公署曹主任的直接領導下，已組織成廿八個換工小組，兩百七十一個全勞動力，一百九十八個半勞動力，六十四條耕牛，集體完成春耕春鋤，節省勞動力三分之一，現正利用春耕後農閒時間進行積肥和計劃發展副業。爲了便於堅持和領導，在全鄉二十八個換工小組中，建立六個中心組，其條件是貧農成份，集體性高，生產積極，能堅持。換工中心小組已訂立兩年詳盡計劃，準備成爲全鄉換工小組的模範。同時在農救會上，檢舉了貪污浪費的會長，產生了新的幹部。換工小組組員都參加了農救會。爲了解決該鄉生產中的困難，政府將無息貸款十萬元。據六個中心組所訂計劃，本年度可增細糧二萬斤。

淮南區黨委 召開模範生產者會議

【新華社華中十二日電】淮南區黨委於本月七日邀請來（安）六（合）盱（眙）嘉（山）兩地生產模範、勞動互助組長及農抗負責幹部代表共卅人，舉行座談會。區黨委劉順元同志及宣傳部張部長滋臨主持。各代表介紹了許多解決互助中困難的辦法，例如：（一）計工以計件，不以過去的性別年齡大小計算，如此既公平而又能提高勞動積極性。（二）以牛之大小計算，以耕種面積計算，每一牛工以耕種分數附段計工，以利下天天計算工資。（四）記工用竹籤計數，可免不識字的困難。最後由劉順元同志作總結，他說，根據現有經驗，欲求互助得長久，需要六個條件，即人對、小組長對題、公平、民主、隨時解決問題、勞動紀律。他號召各互助組長回去以後，加油爭取模範互助組的稱號。淮南路東將以：（一）省工多，（二）公私兼顧，（三）學好三個條件作爲選取模範互助組的標準。各組長聽了他的總結，異常興奮。來六老生產模範陳明山不防答頭問意，他說：『劉主任的話句句對，共產黨新四軍從不是爲我們想。』最後，區黨委又招待各組長參觀新四軍政治部並在地舉行當影晚會，表示歡迎。

已節約六十五萬
民政廳農業稅研究組

【本報延市訊】財政廳農業稅研究組，由於工作業務進行，所以沒有規定生產任務。該組同志利用業餘時間進行撿毛、拾廢紙、種菜，此外，已經有三萬元生產所得投入了合作社。此外，他們節約成績很好，二十九個人在政府供給的標準內已節省實物共值五十五萬九千元。整理材料利用過去舊表格，省去了到市上買紙約值十萬元。（呂林）

盟國聯合攻勢前夕

南解放軍勝利出擊

鐵托元帥預料第二戰場開闢在即 所部可調十五萬人供盟國調遣

【路透社倫敦十五日電】今日鐵托元帥總部公報稱：游擊隊襲擊全國各地的鐵路交通綫。馬其頓游擊隊已突破德寇包圍並到達沙維·洛爾坡。在塞爾維亞，游擊隊切斷寨拉熱窩——貝爾格萊德鐵路。在波斯尼亞，游擊隊又突入佐雅貝爾克，擊敗有數千人的一股德軍，並佔領特羅吉與克列克亞間的整個地區。在克洛特，猛烈戰爭仍在里基·科爾坦地區進行中。經激戰後，游擊隊得以佔領在薩格勒布以南六十五哩的公路。德軍繼續在若干方向進行攻勢戰。

【路透社倫敦十五日電】自由南斯拉夫廣播鐵托總部本日公報稱：南國解放軍已佔領斯普利特以南廿五哩赫伐島之斯特里格勒。

【路透社倫敦十四日電】據某美國記者發來電訊稱：南斯拉夫鐵托元帥預料第二戰場開闢在即，紅軍攻勢將一直向西，以德國之心臟部份爲目標。鐵托並不預料德寇將退出南斯拉夫或巴爾幹，除非紅軍進至貝爾格萊德。然無論如何，終須有一場激戰。鐵托目前可有十五萬人供盟軍使用在其他地區作戰。如南斯拉夫獲得解放，其數或可加倍。

【路透社倫敦十四日電】不久前到達南斯拉夫並剛剛會見鐵托元帥的路透社特派訪員約翰·塔爾波特在今日（星期日）拍抵倫敦的電訊中說：在離游擊隊正與德軍光師地作戰不及廿哩之處，鐵托元帥有比世界上任何指揮官所有的最堅固的司令部。它是一系列走廊形的天然岩洞，從深谷之一邊伸至另一邊。昨夜，我和我的美國同事及兩個盟軍攝影師與鐵托元帥共宴，赴宴者有參謀總長亞爾蘇·伊凡諾維區，反法西斯委員會書記楚卡洛維區及南斯拉夫民族委員會副主席略爾德伊。鐵托元帥領導我們到一小而設備簡單的書室，牆上三面均懸掛地圖，其中之一爲巨幅南斯拉夫地圖。室內只有一樣外國氣味的東西，就是從降落傘上取下的潔白綠布。元帥身穿民族解放軍的灰藍色制服，兩袖及領帶上均飾有元帥徽章。他高約五呎八吋，極爲魁偉並具有一嚴正的面孔，乍見之下令人認爲他是嚴厲的人，但當你看見他眼角及口邊的笑容時才不會這樣想。鐵托不時欣然發笑，狀甚輕快。在聽着別人講話時，他的嘴角時露微笑。至今所發表的鐵托元帥的照片均表示他是一種嚴峻的人物，其實與真實情形相差太遠了。他是一個和藹可親的人。我問他，他是否認爲德寇及僞偏軍隊有任何再度進攻游擊軍的計劃。他說：『沒有，我不認爲他們有這種計劃。德寇目前的戰術是在各處以小股進犯，目的只在於使游擊隊用完其僅僅不多的彈藥，因而使其不能行動。我們現在發現，德寇士兵已不是一年前那樣了。』現在敵人所有的最精銳部隊是烏斯塔希（僞軍）、契特尼克軍，都是很壞的軍隊。

意境盟軍 衝破基斯塔夫防綫

德意邊境鐵路均被炸毀

【路透社意境盟軍總部十五日電】盟軍佔領聖安濟羅、奇奧、伐勒梅奧及奧索尼亞之主要城鎮，遂將基斯塔夫綫衝破。

【合衆社那不勒斯十四日電】第五軍與敵激戰後，已佔領喀斯特佛爾特城，俘敵八十三名。若干抵抗發形地帶，均遭消滅。喀辛諾以北英軍曾與敵方第一傘兵師團發生激戰，現戰事正於聖安濟羅以東進行中。盟機出動二千八百次，擊落敵機十二架。美方巡洋艦曾砲轟意海岸敵方陣地。

【路透社意境第八軍十五日電】英軍本日於黎麗河谷前綫，擊退敵軍反攻。

【合衆社倫敦十四日電】據偵察照相指陳，盟機兩批自五月起飛襲法國北部後，自德國通過勃倫納山隘而至意境之一切鐵路交通綫，均被破壞。

【合衆社倫敦十五日電】瑞典晨報估計盟國在北非、科西嘉及撒丁有一百個師或一百五十萬人。每日快報引據瑞典專家，認爲盟軍自英國可能以一百個師，費用十五萬萬元，並在九千三百架飛機援助下攻入歐陸。每日簡報

法諮詢委員會一致提議 解委會改稱臨時政府

【路透社阿爾及爾十五日電】法國諮詢委員會今日一致投票提議：法國民族解放委員會採取『法蘭西共和國臨時政府』的稱號。諸諮詢委員會所一致採納的另一動議爲：對政府與盟國締結關於解放區行政的協定及使停戰條件締結時包含有利於法國之條款投信任票。

【路透社阿爾及爾十五日電】戴高樂將軍今日告諮詢委員會稱：德寇自法國前綫與意大利之撤退日益變爲明顯，且敵人正在敗退。

新聞彌消息：一切無綫電台因攻擊迫近，已停止輪常廣播，以免收聽軸心及盟國廣播，因此，德國派遣五百名宣傳官吏至法國，解釋日益發展的情勢。

【合衆社倫敦十五日電】每日郵報駐斯托哥爾姆記者電稱：柏林德寇陸軍部發言人警告人民：英美傘兵可能在德國本土降陸。本週末德國因官方公報首次提及盟方空軍從事攻擊準備，故民心惶惶，不可終日。

【路透社倫敦十五日電】盟方空軍司令部發表公報：第八航空隊之解放式機及空中堡壘在野馬式機掩護下今晨襲擊法國北部之德方軍事設備。英空軍部亦發表公報稱：昨夜英方蚊式機襲擊科倫，法境目標亦遭轟炸。

【路透社倫敦十五日電】昨夜德機襲英格蘭南部及西南部。英西南部城市中發射二年以來最猛烈之高射砲火。敵機十五架被毀。

【路透社英本部艦隊記者十四日電】英王近巡視本部艦隊，會與各艦長會談，並於英軍將士出征前，先爲祝福。他曾登上十四艘不同的艦隻檢閱。並在集中北部海面龐大艦隊內乘母艦出巡，目睹進攻『特皮比茲』號之驚人演習。英王乘母艦出巡，尚以此爲首次。英王後於某馳名驅逐艦之艦橋，目睹潛艇攻擊戰，繼續登潛艇母艦巡視。他於某巡洋艦上會晤身着羊皮衣之赴蘇護航隊人員，並於另一軍艦與某艦艦長相晤交談。

【路透社倫敦十四日電】英空軍海岸巡邏隊本日午後襲擊荷蘭海岸的德方保護商船之護航隊時，德商船兩艘中雷受創，護航船一艘亦被擊沉。

蘇機猛炸布勒斯特等地

【塔斯社莫斯科十四日電】蘇聯情報局五月十四日作戰公報：十三日白天我軍擊毀敵坦克十四輛，敵機三十五架。十四日白天，各前綫無重大變化。十四日夜我大隊遠程飛機轟炸布勒斯特和波洛茲克鐵路聯絡點及那爾瓦車站的敵集中兵車和倉堆。轟炸的結果，布勒斯特鐵路聯絡點三十處起火，火特別大的，是在布勒斯特——增特拉皮雅火車站的中部、西北部和東南部，並伴以劇烈的爆炸。同時，我飛機以驟雨般的機槍子彈和砲彈，掃射和轟炸其他各車站和布勒斯特入口處的敵方兵車及公路上的敵卡車縱隊。波洛茲克鐵路聯絡點有十處起火；波洛茲克——烏托拉雅車站區發生大火多起，並伴以劇烈爆炸。倉庫、車廂和平台車等皆已着火燃燒。那爾瓦火車站區，由於轟炸的結果，約發生爆炸十五起，其中若干起，爆炸極爲猛烈。

論紅軍冬季攻勢

蘇聯伊薩也夫少將

【塔斯社莫斯科十四日電】伊薩也夫少將在此地發表關於紅軍冬季攻勢戰果的公開演講。他稱：紅軍冬季攻勢的戰略的和政治的重要性異常偉大。它的戰果是：南部與西南部的蘇軍出現於國界上、從德國侵略者手中解放了我國經濟上極重要的巨大海港，並使德軍遭受嚴重的損失。在這些戰鬥過程中，希特勒統帥的防禦戰略（在康爾斯克失敗後它採取這個戰略來無期拖長戰爭的）已告失敗了。伊薩也夫對冬季戰役開始和經過的戰略情勢作了詳盡分析。他指出紅軍避免兩個戰役間所經常有的間隔，不給敵人以恢復去夏戰事失敗後的元氣的機會。在冬季戰役中，紅軍在極重要的戰略方向沿着整個蘇德前綫推進。在夏季開始的紅軍強渡德涅泊河的戰鬥於冬季完成，並且發展成爲擴大德涅泊河西岸橋頭堡壘和解放德涅泊河以西烏克蘭的戰爭。伊薩也夫少將進而對一九四三——四四年冬季戰役作了最重要的戰鬥的分析。科爾森——雪夫欽科夫斯基戰役是德涅泊河戰爭的頂點。消滅這一地區敵軍的計劃是建築在用集中進攻的方法作縱深迂迴與包圍敵人的思想之基礎上的。卓越的戰鬥造成了消滅德國第八軍（由十個師和一個旅組成的）的結果。同時，我軍發展在基羅夫與尼科坡爾的攻勢，佔領了基羅夫和尼科坡爾，而且擊潰德國第十軍。伊薩也夫少將在分析一九四四年一月和二月在列寧格勒的戰鬥時特別論到列寧格勒和沃爾霍夫前綫的前進部隊對敵人的迂迴，和第二波羅的海前綫部隊在德諾和普斯科夫方向更深入的迂迴運動。在這個被斯大林認爲『偉大』的勝利之後，緊接着就是在南綫大規模的與異常重要的戰爭。三月初，德涅泊河以西的烏克蘭整個巨大戰綫都進入行動。第一、二烏克蘭前綫部隊在幾乎一千公里的長度上同時進行戰略運動，英勇地向南與西南進擊——就是進攻敵人的側翼和後方，掃除敵人精心構築的防綫，並切斷其交通。乘敵之不意，攻其無備。敵人未預料到我軍在春季融雪時會舉行這樣大規模攻勢。這是戰略奇襲的重要因素，這種奇襲是難於在現代戰爭中達到的，但卻在我方攻勢中充分完成了。我坦克與機械化部隊在敵後所進行的英勇打擊，獲得了包圍和殲滅這支強大敵軍的戰果。在三月和四月初，敵人在德涅泊河以西的烏克蘭土地上，損失四千五百十六輛坦克與砲車，及約二千輛裝甲軍用車和裝甲戰車，據不完全材料，敵人在此同一時期中陣亡及被俘者五十萬人。偉大戰略家斯大林對紅軍作戰的光輝領導奠下了它有歷史意義的勝利的基礎。紅軍強渡了德涅斯特河與普魯特河後，就在四百餘公里的長度上出現於與羅馬尼亞、捷克接壤的蘇聯國界上，而將戰爭移到敵國領土。

六個月以來 美潛艇每日毀一敵船

荷蘭蒂亞方面斃俘敵二千餘

【合衆社華盛頓十三日電】據合衆社分析官方公告所示，美潛艇於過去六個月來，擊沉日本船艦之速力，在每日一艘左右，決非日本造船所能補償。

【合衆社西南太平洋總部十三日電】荷蘭蒂亞塔普區美軍擊斃日軍一七一六人，俘敵卅人。澳軍於十日沿荷蘭蒂亞南方海岸北進，已抵邁當以北卅哩之地。盟機襲荷屬新幾內亞西南海岸，轟炸威塞爾湖區寄卡機場，及發工蒂力城，比阿克島亦被襲。

【路透社西南太平洋盟軍總部十三日電】布背維爾東北部方面，我中型機轟炸波斯尼機場及慕環村，空中巡邏隊則攻擊沿海之各目標，毀克萊普河上之橋樑。特魯克方面，我機於十日投下九十六噸炸彈，毀敵方倉庫數處。日機約卅架起飛迎戰，當擊落其中六架，其他尚有二架或已被擊落。我方損失轟炸機一架。

敵酋東條驚呼 盟國反攻規模大進展快

【新華社延安十四日電】據東京廣播，敵酋東條在所謂『國民總蹶起運動』中央總會上發表演說，他對日益迫近的大戰驚呼不已。他說：『目前戰局正是決戰中的決戰期。現在戰局是極端的嚴重。在這緊急的局面下，皇軍士兵隨時隨地都經歷着大戰。』『敵人反攻的規模極大，且速度亦極速。』在這樣的局面下，日寇怎麼辦呢？東條乃大吹牛皮，說什麼各種戰爭資源與飛機輪船都『增加』了，糧食也可以『自給』了，可是，話猶未了他又呼籲日本人民『提高戰意』，三番四覆的說天皇制度什麼什麼好，要人民團結在皇室周圍，說到末了，他竟然忘記前面說過什麼，不由自主的脫口而出：『最後要說的，就是決定勝敗的關鍵，在於國民有無貫徹戰爭的意志和克服一切苦難獲得勝利的氣魄。』東條演說的最後一句是：『再重說一遍，勝敗的關鍵不在於金錢和物資，而在於報國的精神力。』這樣，東條吐出了日寇的兩個致命傷，即：『金錢與物資』既不夠，『精神力』也不行。

【新華社延安十四日電】東京訊：日本法西斯軍部最近發動了一項追悼敵酋古賀的運動（按古賀爲日寇聯合艦隊總司令，於今年三月盟國襲擊帛琉之役時被擊斃，詳情見五月七日本版），企圖刺激國民的士氣，加速增加戰力與『增產』運動。爲此目的，本月十二日特在東京大肆鋪張，舉行古賀葬儀，並動員了大隊的送殯隊列，並將敵酋百武、及川等海軍大將裝扮成護靈人物。在落葬的時候，敵酋島田還大加褒獎的說道：『古賀日夜費盡心血，籌劃着擊滅敵（指盟國）航空兵力和艦隊

緬北聯軍攻克一鎮

敵犯伊姆法爾西南受阻

【新華社延安十六日電】東南亞盟軍總部訊：印緬前綫中部與北部俱有激烈戰鬥。在中部陣綫，一方面是盟軍對在伊姆法爾以北之科西馬區進行三面（東、西、南）攻勢，壓迫日寇撤退，特別在科城西南方向，盟軍距城僅一哩；另一方面是日寇在伊姆法爾西南方向進犯，戰事現在巴勒爾（伊姆法爾西南卅哩）及俾森坡（巴勒爾以西廿哩）附近進行中。日寇連日竄犯俾森坡以西及以南、巴勒爾東南的盟軍陣地，但都被阻擊。

在北部陣綫，中美聯軍於孟拱河谷東西兩側俱有進展，東岸聯軍已攻克大倫羊（櫳賓以北一哩），西岸則攻抵瓦倫近郊。

敵機十四日曾騷擾伊姆法爾及科西馬區，英機起飛攔擊，遭遇敵機廿四架，當擊毀其三架，可能擊落另外三架，並重創其十二架。美機襲擊密芝那及黑河機場時，曾遭遇敵機廿餘架攔擊，當擊落其四架，可能擊落三架，另重創二架，美機毫無損失。十三日及十五日英機不斷襲擊阿拉干、卡拉丁、俾森坡及科西馬區集中之敵軍及其他目標。

送葬者流淚不止』了！繼此之後，日寇更在各礦山、工廠採取了一連串的措施，在追悼古賀的名義下，加強剝削人民的勞力。例如在藤原工廠的女子挺進隊中，已取消了比男工遲到半小時的規定，並在今年內一律取消休假，在日本通運會社大湊分社中，強迫工人要提高產量一倍，並且抱病的職工也被迫參加生產，在松本精密機械廠裏，全體工人都被迫增加夜班，女子挺進隊中也取消了白天的休息。總之，日本法西斯軍部已體會到他們的末途將至，而今天他們垂死掙扎的猙獰面目，也更加暴露了！

美衆院通過租借法案修正案

【合衆社華盛頓十二日電】美衆院同意參院所提之禁止羅斯福總統在租借事項中未得國會同意，而作戰後軍事或經濟決定之修正案，現已送往白宮。該案規定自本年七月一日起，延長租借法案時效一年。

【路透社華盛頓十二日電】美國戰時人力動員委員會本日宣佈：美國已有婦女二百萬人以上受特殊課程之訓練，以擔任重要之戰時工作。習飛機製造方法者近五十萬人，習造船技術者，十一萬五千人。

美出席國勞會議代表 提議組織新國際協會

印代表譴責大會漠視印度大飢荒

【新華社延安十四日電】路透社訊：美國出席國勞會議之僱主代表李利哈立敦（按：國勞會議之每一會員國，計共出席政府代表二人、資方代表一人、工人代表一人），曾提出美國及其他大國應建立一國際委員會，以『準備關於組成新「國際協會」的組織大綱』。並且聲明道：協會必須建築在一切愛好和平國家主權平等的原則基礎上，並應吸收一切愛好和平及安全的國家參加，『一如莫斯科宣言中所提出的。』

【又訊】出席國際勞工會議之印度代表阿富泰寧（國勞顧問），於本月九日批評國勞會議對印度災荒的議論。他說，印度的災荒受戰爭影響很大，應該歸於聯合國救濟總署救濟之列，但是，國勞理事會卻以爲孟加拉省的大災荒僅僅是因爲當地歉收及航運困難，這是將六千萬孟加拉人排斥於國際行動之優待以外的說法。此外，印度另一代表布雷爾，在反對英國政府代表托姆林生的發言（他贊助會議中倉促提出的所謂『社會安全法案』，並主張以此草約提交會員國政府，俾從速進行。）中說：『一九三九年的世界已被炸掉和閃電般過去了，從它的廢墟中已經湧現出了新世界。這個新的世界要求着新的秩序。』布雷爾說：『對於擁有八萬萬以上人口的印度和中國，必須有一種經濟和社會的援助，但國際勞工局一點也沒有帶給他們幸福和希望。』

【新華社延安十四日電】綜合各方電訊：第二十六屆國際勞工會議，經過三週的討論後，已於本月十二日閉幕。在會期中經一致通過的大議案，有『費城憲章』及『社會規章』，前者包括主要點四項：（一）勞工並非貨品。（二）集會結社言論自由乃進步的條件。（三）任何一地之貧窮乃該地繁榮的威脅。（四）出席國勞的各國政府與勞資代表，有同等地位在一塊兒討論問題，並以民主方式決定議案。在『社會規章』中，計有七項規定，其要點有：予一切人以公平工資做工的機會，提高生活標準與規定最低限度工資，規定兒童福利與撫卹金，及給勞工結社、受訓、轉移之自由。但是，會上並沒有提出一定權力，使國勞會議能認眞執行這些決議，例如關於工資問題，只規定『國際勞工局應監督各國工人生活，遇有僱工水準低落時，即召開特別會議討論。』並無實際的監督之權。此外，根據伊拉克政府代表及國勞社會安定委員會的建議，大會也決定在近東與中東召開區域國際勞工局會議，以及討論亞洲社會安定組織問題。但是這一切的計劃，只有國勞在組織上眞正成爲反法西斯聯合國的共同機構及擴大民主化時，才有進步性，並能獲得眞正的價值。

清涼城的反包圍戰

遼子里

這是我冀中子弟兵在去年十二月的一個戰鬥。這次戰鬥，敵人首先包圍我們，而最後我們衝破了敵人的包圍，又將敵人包圍起來。殺傷了敵人。戰鬥中，趙克儉、張新和、劉小會等同志表現了卓絕勇敢的戰鬥精神。

天下着大雪，又淌了河，衣服都濕了，連日配合地方開展政治攻勢，戰士們都很疲乏。到了清涼城，大雄雞已經叫了頭遍，可是還不能好好休息，只能抱好柴火，大家圍着烤衣服去了。

清涼城離保定三十里，三面是河，一面是陸，通敵人的公路。因爲我們連日向崗樓喊話，在十二月二十日，又襲擊了保定南關敵警衛地區，打死日軍數名，敵人對清涼城一帶是很注意的。

我們部隊大部份是在清涼城村北邊，靠近河邊，只有一排和趙克儉同志帶着二班住在村的南邊。二十二日早晨大明時，房東出去開大門，發覺南邊房上有人，就問戰士道：『咱們前面也住着隊伍嗎？』趙克儉同志忙着出去偵察。很快又回來了，輕輕的把門關上，集合了二班全體同志，低聲而沉重的說道：

『大家不是愛打仗麼？現在敵人已經上了南邊的房子，圍關咱們，咱們趁他沒佈置好的時候衝出去，你們敢衝麼？』

『幹！』沉着有力的回答。

『好』排長說：『我在前面把站崗的鬼子打死，你們就跟着衝』。

於是大家都把小包袱捆在身上。排長輕輕的開開門，瞄準站崗的鬼子『拍』的一槍，那鬼子倒地了。趙克儉又一槍，第二個鬼子也倒下了。

『同志們！跟我衝啊！』他們衝出來了。趙克儉同志衝到村北時，才發覺二班沒有跟上來，於是他又只好獨自找到連部去。

這裏，敵人逐漸縮緊。二班班長王永生對大家說：

『咱們衝吧！向南衝一衝，就衝過汽車道了。』

於是班長王永生同志領着他們一齊衝出去。衝到離汽車道不遠的地方，那裏有一大排土，卅個敵人正在那裏埋伏着，一槍不發。王永生同志因爲霧氣誤認那是我們的主力，在那裏接應他們，他走近去，敵人槍一響，他光榮犧牲了。副班長陳景祿便帶領全班折回村子來。但因村內高房已被敵人佔領，他們只佔領一間孤立的碾棚與敵對抗。碾房三面突出只有一面靠着另一家房子，有個很小的窄房。激烈的砲彈打得塵土瓦礫亂飛，槍聲比過年的砲竹還響得密，漸漸聽到鬼子和漢奸叫喊：

『八路不要打了繳槍吧！』我們的戰士都勇敢百倍的回答：『八路軍不怕死！』突然『轟隆』一聲，一個砲彈落在碾棚中，塵土瀰漫着。

我們敬愛的副班長陳景祿同志和忠實黨員高才同志，還有吳來順同志，趙鍊子同志，急忙把守大門，以手榴彈打回敵人的幾次衝鋒。張鍊子和徐蘭亭同志也繼續不斷的向敵人打擊。年小的陳小萃同志，眼裏湧着淚花，望着那個小窄房，對張新和同志說：『張同志，我想從這小窄房裏出去『鑽的過麼？』『我想試試看吧。』『好，不要怕，鑽出去找咱們主力去，告訴他們：我們鑽不出去，我們堅決抵抗敵人。告訴他們：我們第二班繼承了八路軍光榮傳統，不會給八路軍丟臉。』

陳小萃同志流着眼淚，又有些捨不得走了。可是張新和同志又告訴他：『兄弟能夠出去就出去，我們不要都犧牲在這裏。』

終於鑽出去了，陳小萃同志帶好自己的武器以及一切，使勁的往外鑽，敵人的機槍和擲彈筒集中：向碾棚射擊，把碾棚打成蜂窩似的，勇敢的戰士張鍊子和徐蘭亭兩位同志都受了重傷，只剩了張新和同志一個人抵抗着八十多個敵人。於是他把張鍊子和徐蘭亭安排到牆角裏，用爛草蓋上，敵人喊：

『八路繳槍！』

『八路不會投降，不知道怎樣繳槍！』張新和同志又拋出一個手榴彈。但不幸他的右手中了一槍。他拾好自己的武器，從槍林彈雨中衝到外面去了。

聽到槍聲後，村北的各個排自動搶佔高房，連部已判斷槍聲是在二班住的方向，但沒有接到報告，急派青年通訊員高炳斗去傳令集合。高炳斗把槍一揚，飛速去了，但沒有找到。因爲二班已衝到別處去了。

排長趙克儉同志，排長估計他們向南衝，於是立刻翻身回去再找。

聽到三面槍聲，連長判斷敵人數目一定很大，於是下命令往外衝，決定二排在西面衝，三排在北面衝，一排在東面衝，但三面都是河水，有二尺深，敵人就在河的那一面。

第一排仍由趙克儉排長帶領，預備從正面衝，可是已經有幾個敵人順着河岸從西向北運動過來。趙克儉同志說：『你看，只有十幾個敵人，我們怕他嗎？快跟我衝。』他帶着同志們從東北方向衝過河去，兩腳黏滿了泥水。

但他們到達了河的對岸。二三排緊在河邊的街口，班長蘇子永說：『大家跟我衝吧！』

他們向西北角衝時，那十幾個敵人已經到了正北。蘇子永同志回來招呼大家說：『衝吧！西北角沒有敵人。』大家正想衝的時候，對岸西部另一股敵人，也向村北運動。大家有些猶豫起來。機槍班長劉小會同志指着自己的輕機槍向大家說：『好！同志們衝吧！讓它來掩護大家衝。』於是他端着機槍，『噠噠噠』的一溜胡同衝到河對岸去了，把第二股敵人又打回西面去。戰士們都跳下水，一面向敵人射擊，一面跟着劉小會同志的機槍衝到河的對岸。還一下把對岸敵人截爲兩段了，西面一大股繼續向西退，向北去的那一小股就被夾在我們二三排和一排的中間。

我們命令戰士，一面將西面敵人趕走，一面合力攻擊那被圍的一小股敵人。青年戰士更放大聲的喊：

『同志們！你看我得一支三八槍來！』

他照準鬼子打了一槍，那鬼子就倒在地上。他跑過去，把那支三八槍向上一抽，掛到自己肩上，便又跑回來。

副班長李澤林同志對戰士郭介增說：

『我來監視敵人打，你去搶機槍。』

『好吧！』

副班長一個手榴彈甩出去，一片藍烟起來，郭介增早過去把機槍抱來交給副班長，接着說：『副班長，你看石牌樓那裏立着一個鬼子，好像指揮官，把這機槍給你，我去擒他來。』

郭介增同志從側面跑到敵人跟前，原來那是個日本小隊長，一見郭介增已經到了自己跟前，立刻『嘹通』一聲跪在地上，嘴裏叫『太君』，兩手不住的作揖，郭介增將大槍搶起來，拉着他說道：『你跟着。』郭介增同志把俘虜帶到副班長那裏。四個偽軍也仿學着『太君』小隊長的姿態跪在地上繳槍。

有七個鬼子的死屍，從他們帶的證章上看出來，一個是藤佐小隊長，還有一個上士班長，一個是中士班長。

戰鬥已經結束，我們決定撤出陣地。青年通訊員高炳斗同志從二班那裏轉了半天沒有辦法，只好過河來找大隊，走到河邊，見到一排的兩個射手已經犧牲，同志們把人搶走了，機槍沒法帶，高炳斗同志就扛起來趕上主力去。二排機槍射手受了傷，機槍丟在水裏，戰士崔太雪同志把步槍交給別人，從敵人砲火下跑回去撈出機槍趕上了主力。二班的青年戰士陳小萃，模範黨員張新和，也趕上了主力。

雖然我們在這次戰鬥中，犧牲八個同志，但是我們打死和俘虜廿一個敵人，同時將我冀中子弟兵的堅決勇敢，對黨和民族解放事業的忠誠昭告了國人。（新華社晉察冀三日電）

介紹楊家嶺運輸合作社的新經驗

一　引言

楊家嶺運輸隊自一九四三年二月間改爲運輸合作社，採取公私兼顧（二八分紅）原則後，工作即有巨大進步，例如運輸員工作積極性和責任心之提高，每月運輸量之激增，對牲口和工具之愛護和節省，經費開支之由超出而變爲盈餘等，這些本報都已有過介紹了。

今年該社在李富春同志「更向前一步」的號召下，又作了一些改進，重要者有公家供給品包運制、公私對半分紅制、私股等級分紅制等，因而又得了新的可注意的進步。第一季運輸總量共達一、三九二、五七一斤（一月份因新舊曆年假，比去年同月少工作七天，即少運一〇六、八二六斤，如將此數補算在內，則本年第一季運輸總量應爲一、四九九、三九七斤），平均每月已達四六四、一九〇斤。若以改組前後每月大車運輸總量增加的比例來講，則改組前（去年一月份）每月大車八輛，工作二十四日，共運八九、五四四斤，平均每工作日每輛車載運四六六·九二斤；第一次改組後（係去年二月十五日改組後至六月底四個半月平均數）每月大車八·四輛，工作二五·三日，共運一九九、四四六斤，平均每工作日每輛車載運九三八·四八斤，較改組前增加百分之一〇一；今年第一季三個月平均每月大車一〇輛，工作二四·三日，共運三六六、〇九九·三三斤，平均每工作日每輛車載運一、五〇六·五八斤，較改組前增加百分之二二三，較第一次改組後又增加百分之六一。改組前（去年一月份）每月駄騾一八頭，工作二十四日，共運三三、五四七斤，平均每工作日每頭駄騾駄運七七·六五斤；第一次改組後（去年二月十五日改組後至六月底四個半月平均數）每月駄騾二二頭，工作二五·三日，共運四六、四〇〇斤，平均每工作日每頭駄騾駄運八三·三七斤，較改組前增加百分之七；今年第一季三個月平均每月駄騾二二頭，工作二四·三日，共運九八、〇九一斤，平均每工作日每頭駄騾駄運一八三·三七斤，較改組前增加百分之一三六，較第一次改組後增加百分之一二〇。

改組前（去年一月份）每月大車和駄騾運輸總量爲一二三、〇九〇斤，除管理局按供給標準照數發給外，尙由楊家嶺總務處津貼六七、〇四三元，即平均每斤要虧〇·五四元；第一次改組後（係二月十五日改組後至五月底三個半月平均）每月大車和駄騾運輸總量爲一九四、一四一斤，不但沒有虧空，而且獲利三二、〇七三元，平均每斤獲利〇·一六元；今年第一季三個月平均每月大車和駄騾運輸總量爲四六四、一九〇斤，獲利二七〇、五三二元，平均每斤獲利〇·五八元，較第一次改組後增加百分之二六三，如以去年二月至五月平均每月小米價（約低四倍）計算，則爲百分之九一一。

第一次改組後（二月十五日改組後至五月底三個半月平均數），按二八分紅制，私股得六、四一五元，社員二十七人，平均每人得二三八元；今年按公私對半分紅制，第一季三個月平均每月私股得一三五、二六五元，社員三三·三人，平均每人得四、〇六二元，較第一次改組後增加百分之一五四三，以去年二月至五月平均每月小米價計算，則爲百分之三二六。

還要尙須指出的，即今年第一季如不受三月份下半月金融波動的影響，則運輸力的發揮當更大些，獲利當更多些。

以上的事實表明，今年該社所採取的一些改進辦法，是更有成效的，是更切合實際需要的。

下邊就來講這些具體辦法及其所起的作用。

二　公私兼顧原則的進一步發展

該社在這一方面所採取的辦法，有以下幾個：

第一，在供給與營業的配合方面，去年改組後規定每月除運供給品外以十萬斤的運輸力營業，其缺點是浪費了運輸力，而限制了營業。今年改變此辦法，規定平均每月除運供給品二十四萬斤外，餘力悉以發展營業，實現自給，這便使該社在訂立全年工作計劃時，得按季節情況將供給和營業作適當的伸縮。因去冬所運供給品尙有積蓄，故該社今年規定第一季以營業爲主，供給爲輔；第二季則以供給爲主，營業爲輔，多備供給品以備兩季之需；第三季仍以營業爲主，供給爲輔，這時公家所需供給品已有保證，可乘天氣好時做一點營業，第四季又以供給爲主，營業爲輔，因爲冬季木炭所需運輸力增加。本年第一季的營業主要是運鹽，所用運力達四四二、三六〇斤，佔全部運輸量百分之三二；收入二、三二七、七三〇元，佔全部收入百分之三八。次爲盡量找來回脚，不讓空車，其辦法是：（一）與沒有運輸力量的工廠建立聯繫，如替火柴公司拉石炭，幫助買木材、拉機器；到志丹去時給難民工廠拉炭，回來時與鹽業公司商談好運鹽；（二）設法帶東西，如走安塞去時帶炭，回來拉小米；往臨鎭送鹽，回來拉木炭和木料；往茶坊送鹽沒回脚，就買回木炭，賣與火柴公司等。合計本年第一季此項回脚共達三七六、九七九斤，佔全部運輸量百分之二八；收入一、六七四、八〇二元，佔全部收入百分之二七，這就保障了營業及紅利的增加。

第二，在股份方面，去年改組後規定公家大車八輛、駄騾十八頭及全部用具作爲八十股，運輸員二十六人以身份股作爲二十股，按股二八分紅。今年改變此種辦法，實物中亦加入私股。原來去年改組後至年底，該社共獲利一、六六五、三二九·五元，除私股分了三六、五六四元和獎金用去五二、〇〇〇元外，其餘一、五六五、七六五·五元，曾用於添置工具（大車八輛中六輛舊輪換新），按股分紅，私股得三一三、一五三元，即將此數作爲私股以實物股二股入股，意在使運輸人員對於牲口和用具公私結合，更能愛護和節省。

第三，在公私分紅方面，去年規定按股數二八分紅，今年則改爲對半分紅制（不按照股數），爲的在不妨害公家利益的條件下更能照顧到私人的利益。這樣做的原因是：第一，今年合作社的營業性增加；第二、今年公家平均每月所付二十四萬斤的運費（即管理局所發給該社的供給品），每斤三·一一元，合小米〇·〇一三五升（以每升二三〇元計算），比管理局所規定的運費標準（平均每斤〇·〇二一三升），要低〇·〇〇七八升，二十四萬斤共計每月要少十八石七斗二升，折錢四十三萬元；第三、去年社中每月每人發煙火零用費約一、二五〇元，結果不吸煙的都要學吸，今年此項零用費改由吸煙者自行開銷。基於這三個理由，所以將私股分紅比例提高。

第四，去年改組後，只最初幾個月按時分紅，後未做到，致運輸員對合作社信心和工作情緒降低，他們說：「他們還不是公家人，我們還不是運輸員，什麽合作社！」今年每月都實行按期分紅，因此，大家對合作社的信心又提高了。

三　私股等級分紅制的改造作用

去年改組後，私股分紅辦法，曾採取平均主義，工作積極的和不積極的都一樣分紅，結果好的可能變壞，但壞的不能學好，失掉了分紅的意義。今年改爲等級分紅辦法。誰應當列在那一級，由本組會議評定，經社員大會通過。起初規定爲甲、乙、丙三等，但對分紅標準未明白確定，以致會後常有個別分子表示不滿。後經大家討論，確定標準如下：（一）工作熱心負責，能想出辦法，克服困難，推進工作；（二）服從領導，遵守制度；（三）節省公物，愛護牲口和用具，並能發揮其力量；（四）關心幫助同志，照顧全體，並能虛心接受意見，努力學習業務和文化；（五）生活正派，注意檢點，不貪污，不腐化；（六）愛護群衆，遵守政府法令，並能幫助其他機關運輸隊。等級亦改爲如下的五等：（一）具備以上六條者爲特等，除按甲等分紅外，並另給獎品；（二）合於以上五條者爲甲等，按一股半分紅；（三）合於以上第一、三、五、六各條者爲乙等，按一股又四分之一分紅；（四）合於第三、五、六條者爲丙等，按一股分紅；（五）不合以上各條或違犯其中第三、五、六條之一者，爲丁等，不分紅，如嚴重者，且加以處罰。這種辦法大家都是歡迎的，都認爲是公平合理的。三月份就是根據這種辦法分紅的，會後沒有一個人不滿意，大家對於合作社的信心也更加提高了。

私股等級分紅辦法，對於每個運輸員的改造起了巨大的推動作用。第一，平常開會時，大家都不大發言，而且只注意小事；但是現在評定分紅等級時卻不然了，責任心提高了，原則性也加強了。每月的分紅會上大家對於每個人的工作都要嚴格檢討，熱烈批評，實際上即等於全面檢查工作一次。其次，有缺點的也不得不努力學好，以求多分紅。如馮金明過去一貫不願多拉，實行等級分紅後他卻自動提高載重量，且能保持經常性。三則分紅等級每月評定，本月的甲等，下月可能變爲乙等，所以誰也要經常努力，不能驕傲自滿。四則特等和甲等即等於勞動英雄和模範工作者，旣受人尊敬，又可多分紅，這對於大家的刺激也不小。因此，今年第一季大家在工作中的進步都是很快的。在一月份甲等有十六個，乙等有八個，丙等有十四個；到二月份，甲等爲十五個，乙等則增至十一個，丙等僅有六個；在三月份，甲等爲十五個，乙等增至十三個，丙等僅有三個了。（在寫本文時，該社四月份私股分紅等級，亦已評定，計特等一名，甲等二十三人，乙等六人，丁等一人，丙等沒有了。）自實行私股等級分紅以後，運輸員中調皮搗蛋，胡作亂爲，藉故偷懶的，可說完全沒有了。

四　領導的具體化和與群衆的結合

在領導方面，該社從今年一月起，則有以下的改進：

第一，是成立經濟委員會——共五人，每班選擧一人，經全體大會通過，其任務是：（一）幫助算賬，檢查條子：開支單據，均須經委會和班長簽字始能報銷；與店家算賬時，須有經委參加；（二）出外時，檢查草料款子；（三）購買用具時，由經委和班長一同去買；（四）設法找零星生意。三個月來的事實證明，經委會在工作的改進上是有很大作用的。消極方面，克服了扣紮頭不交公，吃貴東西，少開多報，私賣草料等弊病；積極方面，找了來回脚和零星生意，減少了空車，擴充了營業，增加了收入；同時，在它參加之下，使合作社的賬目公開，提高了社員對合作社的信任。現在經委已成了該社經濟管理的核心。

第二，是建立會議制度——主要有三種：（一）班務會議，每兩個星期，各班分別擧行一次，檢討本班工作，有時並討論業務問題，如喂牲口，用具的使用法。（二）社務會議，由合作社正副主任、隊長、經委、各班班長組成，每月的分紅，流動資金的處理，人員的調動，工具的增添，各班考勤的檢查，月終的總結等問題，都由這個會議來解決。這是反映情況，推動工作的關鍵。（三）社員大會，每月擧行一次，報告本月賬項，通過分紅等級名單。

第三，是按人訂立個人工作計劃——這首先是由特等勞動英雄王福存在出席全邊區勞動英雄大會以後回來提出的，後來各人都仿做了起來。其內容是各人自己計劃本人在一年內或一月內要節省一些什麽用具，改正一些什麽缺點，如何把牲口喂好，如何使載重量經常，如何幫助別人等等。在每月月底時，就要按這種計劃來檢查每個人的工作。由於採取此辦法，本年第一季所節省的，要比前年多十分之七，比去年改組後多三分之一。好多人工作上的毛病也因此很快改正了，如錢仕福過去愛打牲口，愛罵人，經常要求休息，但自訂立個人計劃，下決心改正後，逐月有進步，三個月內沒打過一次牲口，工作負責聽指揮，不再討價還價了。

第四，是建立考勤制度——即將每個人在工作中有什麽好的表現，犯了什麽錯誤，逐日記下來，以備月底分紅時作爲評定成績的根據。起初是一般的記，因出發分開，好壞不易曉得，後來就改爲分班記，由各班班長和經委負責。三個月的事實證明，凡經常考勤的各班，在月底評定分紅等級時，就容易，確切，公平，因爲好壞都記下了，有日子可查，誰也不能否認；反之，三月裏有一兩班考勤中斷，在評定分紅等級時，就感到困難了。

第五，是建立油牌制度——過去打車油，是用填票辦法，不識字的運輸員很感麻煩；每月總數也不易檢查。本年改用油牌，每月每人九個牌子，按人編號，分成二、四、六兩油三種，用完再換，用了多少，月底一數即知，極爲簡便。

第六，是領新交舊制度——過去領東西不交舊的，舊的是否壞了，是否還能補修，都無從考查。本年規定了交舊換新辦法，克服了這個缺點。

第七，是堅持過斗秤——過去過斗秤不經常，易生浪費和其他弊病，本年每次大車駄騾回來，一定要過斗過秤，大家對於所運物品，不能不格外注意。因此，本年第一季短斗短秤很少發現，拉長補短還多了八升。

第八，是改善社員伙食——規定出外一律優待吃麵；在家每五天吃肉一次，每人半斤，五天吃麵一次，三天吃豆腐或粉條一次，不限數量。

第九，是負責人跟車——過去領導人很少跟車出去，不易了解下情。本年來按首長負責、親自動手的原則，領導者經常總有一人跟車出去，與運輸員一塊兒生活，走路同車，住店同室，既可了解運輸員的實情，隨時解決問題，又鼓勵了運輸員的情緒。

這些辦法都說明，今年來該社領導方面，有很大的進步。在貫澈一般號召與具體解決相結合、領導與群衆相結合的原則下，領導比以前更深入、更具體、更與群衆結合在一起了，形式主義和官僚主義則比較少了。這就保證了公私兼顧原則的澈底執行和業務工作的發展。

五　思想的改變

在今年這些改進——公私兼顧原則的進一步發展，私股等級分紅辦法，領導底深入和具體化——之下，該社運輸員底思想，對工作的態度，也有了進一步的改變。大家不僅看到了公私利益的一致，而且認識到了私賴於公，認識到無公就不可能有私，認識到毛主席、共產黨、八路軍眞正好，眞有辦法，眞能爲大家謀利益，因而大家對革命的信心和工作的責任心更加提高了，對於牲口和用具更加愛護和節省了。在去年第一次改組後，工作雖有了進步，但社員中的某些缺點，如貪污、腐化、浪費、偷懶、不愛護公家，與其他機關運輸隊吵嘴打架之事，還是免不了的。但是今年來這些缺點都沒有發見。

現在就從下述各方面來加以考察。

第一，工作效率之提高——今年車輛和牲口數目，與去年下半年相同，人數還減了四個，但工作比過去做得更好，運輸量的提高，就是明證。就使用次數和載重量講，改組前每月大車八輛，工作廿四日，共拉了八二車，平均每工作日每輛車拉了〇·四三車；每月運輸量八九、五四四斤，平均每輛車載重量爲一、〇九二斤。去年第一次改組後，每月大車八·四輛，工作二五·三日，共拉了一三七車，平均每工作日每輛車拉了〇·六五車，較改組前增百分之五一，每月運輸總量爲一九九、四四六斤，平均每輛車載重量爲一、四五六斤，較改組前增加百分之三三。今年第一季三個月平均每月大車一〇輛，工作二四·三日，共拉了二四〇車，平均每工作日每輛車拉了〇·九六車，較改組前增百分之一二三，較第一次改組後增百分之四七；每月運輸總量三六六、〇九九斤，平均每車載重量一、五二二斤，較改組前增百分之三九·三，較第一次改組後增加百分之五。改組前每月駄騾十八頭，工作二四日，共駄了二一三駄，平均每頭駄騾駄了〇·四九駄；每月駄運總量三三、五四七斤，平均每頭駄每駄重量一五七·五斤。第一次改組後，每月駄騾二一頭，工作二五·三日，共駄二二〇駄，平均每頭駄騾駄了〇·四一駄，較改組前減了百分之一五·五，每月駄運總量爲四六、四〇〇斤，平均每頭駄騾駄重量爲二一一斤，較改組前增百分之三四。今年第一季三個月平均每月駄騾二二頭、工作二四·三日，共駄了四二八·三駄，平均每工作日每頭駄騾駄了〇·七八駄，較改組前增百分之五八，較第一次改組後增百分之八七，每月駄運總量九八、〇九一斤，平均每頭駄騾駄重量二二六·三斤，較改組前增百分之四八，較第一次改組後增百分之七。從這些材料中我們可以看出，今年第一季每輛大車和每頭駄騾的載重量和使用次數，較改組前和第一次改組後都大大增加了，而且其平均每工作日使用次數卻比載重量增加的快，這就是說每月運輸總量的提高，並不是由於車輛和牲口載重量過分提高所致（這要傷害牲口的），而是由於使用次數增加，即來回脚加多，空車減少。

第二，工作積極性和責任心的更加提高——在改組前，甚至，第一次改組後，出外運東西時如果跑了空，就空走回來，但現在總要設法找點東西運上，有一次陳伍子到姚店子去駄麥子，不够駄，他就想了好多辦法，但牲口不空回來。先到白家牙買炭，說了許多好話，人家不賣；又到朱家溝炭窰，沒有炭票，但因人熟，又說了許多好話，才買回三百斤。二月間走臨鎭，車壞了，一部分人回來了，第二天六個人到臨鎭，倒了九十多包鹽，鹽倒完後，天已不早，但他們還自動找到回脚，走了四十里才住，沒有一個人說過一句不滿意的話。

第三，節約——這一方面的成績更大。前年僅有牲口四十七頭，全年用皮條二百三十餘斤，平均每頭五斤，每月六兩；去年五十二頭牲口，用了一百六十餘斤，平均每頭每月也要用三兩七錢五分，今年五十九個牲口，原計劃第一季三個月共要用三〇八兩，但實際只用了一七六·三兩，平均每頭只用了一兩，雖然春季氣候比較不變，但也可見今年節省之多。又原計劃三個月要用車鞭九九根，鞭梢一四五根；車油一四七五兩，但實際上僅用車鞭六五根，省三四根；鞭梢一一八·五根，省二五根；車油一一九二兩，省二八三兩。草料更沒有浪費一點。有一次孟占奎到醫務所去，回來時就一路拾草；梁喜、張雲金把牲口吃過的草節，全都掃起來晒乾，再喂牲口，這都是過去所沒有的。關脖子壞了，去年是給人補的，平均每月要補二十個左右；今年自己補了，請人補的平均每月僅有一個半不到兩個。其中以親振海、王福存、孟占奎、王金治、馮金明、王金來、王朝英最積極，他們在開會時都在補。去年丟了二十幾個包子，沒有人找，今年三個月僅有一個未找回。梁喜更是節約模範，他閑時拾爛繩頭，第一次賣了給全體吃了一次肉，第二次賣了七千多元，請大家吃了一餐麵。

第四，對牲口的愛護——過去下店後開分班喂牲口，有時値班的人還要睡覺，今年每夜二人輪流喂通夜，喂時總是分好多次添草添料，因爲添的太多，牲口就只吃葉子，剩下草節。俗說「一根草節一顆料」，因此他們就設法把麩子拌在草節上，引誘牲口多吃。店家常稱讚說，「你們把牲口喂的好，走了，槽內連草節都沒有！」出外時，冬天在路上總要給牲口飲一次水，熱天則飲兩次到三次。由於對牲口喂飲的適當，照顧的好，牲口生病的就很少，本年第一季五十九個牲口共計吃藥八服，平均每月不到三服。

第五，各種壞現象的消滅——過去運輸員常有與其他運輸隊或營業打架的情事，今年沒有了。一次出外與某機關運輸隊發生爭執，那運輸隊的隊員就喊「打」，「打」，把該社一個運輸員打了幾棍，該社運輸員未還手，晚上約某機關運輸隊人員在當地縣政府講理，終使那隊員承認錯誤。也很少違犯政府法令。去年貪污多次、常常搗鬼的高增昌，今年完全學好了，並且特別努力，負責，大家都一致稱讚他進步快；一次運炭，人都走下，他在後面把炭包紮淸才走；一次他値班喂牲口，通夜沒睡；本年一、二、三月份分紅，他都被評定爲甲等。王朝英過去有嗜好，今年來也決心改正，一、二兩月都沒有犯過，僅在三月裏犯了一次；他的工作也特別積極，白天拉炭，回來就補鬧脖子，並且熱心幫助別人。運輸隊的內部團結也有大進步。王金來脾氣大，過去常吵嘴，今年改正了，並且熱心幫助別人，有空就幫助別人套牲口，卸牲口，鍘草，他還會一點獸醫，不論誰的牲口病了都給治。

第六，學習情緒的提高——過去大家對於文化學習的興趣是很低的，現在不然了。楊家嶺供給處處長張子良同志在三月份分紅大會上號召大家努力識字，提高文化，第二天，就成立了五個識字組和通訊組，各人都按月訂了識字計劃，有的當天下午就練習寫字，有的找筆找紙，訂識字本，王來生、張文彬、祝振海尤其努力。

六　幾句結束語

該社自去年和今年兩次改組以來，業務工作所以獲得改進，主要有兩個原因：

第一，是貫澈了毛主席所指示的「公私兼顧」的原則，因而達到了提高工作效能和改造運輸人員思想的目的。就社會成份講，該社運輸員三十一人當中，大半爲破產的農民出身。他們十之八九不識字。他們有着革命的要求，他們認識到毛主席好，共產黨好，八路軍好，邊區比舊社會好，但是舊社會給予他們的担子，譬如對工作的僱傭觀念，調皮搗蛋，揩油抹水，假公營私，藉故偷懶等等毛病，還不能一下子丟掉。加以，他們成日在外趕路，很少受教育的機會。因此，過去楊家嶺總務工作中最感棘手的就是運輸隊的工作。但自去年一方面運輸隊改爲合作社，實行公私兼顧，另一方面全邊區又樹立了勞動英雄，上述的那些毛病，就逐漸克服，到今年第二次改組後，就更進了一步。原因是這把公家的利益跟私人的利益結合起來，領導者用各種辦法把群衆的積極性、創造性發揚起來，大家看到把工作做好，既可做勞動英雄，又可多分紅，就都努力工作，盡力節省。這樣，工作效能，自然便大大提高了；其次，還把各個私人的利益，彼此聯系了起來，結成一個整體，把公家的利益與私人的利益聯繫起來了；因此，各人爲了多得利益，就要相互監督，相互批評，相互幫助，這樣，由經濟的利益發展爲共同的政治的思想上的利益，各人都很快進步了，上述的缺點也便很快糾正了。

由此可得出結論說，要提高生產人員之工作效能，並切實改造他們的思想，把他們變爲自覺的革命戰士，只有執行毛主席的指示，以實事求是的作風、公私兼顧的原則，把公家的利益跟私人的利益適當的具體的聯系起來，不然，只求形式主義，對他們空喊革命大道理，是不會有結果的。

第二，就是領導比較具體化，抓得緊。在改組以前，領導脫離群衆的情形，就不說了。即在第一次改組後，領導方面，也還有種種缺點：執行制度（按時分紅、領東西僱主任簽字、過斗秤）不能堅持到底；對群衆的意見不大重視；對群衆的情況不大了解；對群衆的困難不能及時發見，更談不到解決；作風老一套，不求進步；辦法不具體，不着邊際……。所以，在第一次改組後，雖已採取公私兼顧原則，但還沒有得到應有的成績。我們看到，在今年來，領導上的這些缺點大體上是被克服了，並且創造了一些新的辦法，如私股等級分紅，負責人跟車，領新交舊，實行考勤制度，按人訂立工作計劃，成立經委會，實行經濟公開，建立會議制度等，因而，所獲成績就特別大了。

由此可得出結論說：具體的領導有決定的作用。如果領導方面能實事求是，眼睛向下，深入群衆，了解情況，辦法具體，那末，正確的政策便可發揮應有的作用，獲得巨大的成績。今年該社第二次改組以來業務工作順利發展的事實，就是明證。

上述的運輸合作的具體經驗，不但可用於任何運輸合作社，而且可貫澈於各種工廠、作坊。特別是公私合作、經濟核算的民主制、等級分紅制、等級分紅的標準制、領導與群衆相結合的作風與辦法等，均可作爲一般原則應用於公營事業上。這是毛主席早已指示過而需待我們貫澈與發展的。

運輸員王玉珍

王進

王玉珍同志是我們關店子機關的老運輸員，過去對工作並不十分積極，且常在下面說怪話，串門子，自從去年下半年整風以後，他認識到運輸工作爲建設邊區經濟緊要的一環，在今年運輸隊改組成運輸合作社以來，王玉珍同志的思想和工作作風有着新的轉變，因而推動了全社整個的運輸工作更向前一步。

譬如趕牲口吧，其他同志趕二個牝騾還是不好，而他一人趕了三匹調皮的兒騾，獨駄得特別好，他給他的三匹兒騾都取了名字，叫：「瓦灰」「拐子」「小紫紅」，他異常熱切地照管牠們。有一次，駄了石炭回來，卸了貨，他撫摩着他的一匹牲口，低聲地說：「呀，小紫紅，把你駄出小毛病來了！」他轉身就去打水替牠沖洗毛。他說的無論是「瓦灰」「拐子」或是「小紫紅」都長得很肥實，全身毛都是黑叢叢的。他的任何一匹牲口，只要他一喚那一匹牲口的名字，那一匹就聽從他的指揮去行動。

外出時，每當一到宿店，別人都先忙着去吃飯，而他却馬上去挑水弄料餵牲口，猶如照管自己的孩子一樣。牲口每次飲水，他總要把水挑到屋內的水桶裏來讓牠喝，有時人家說：「老王，牽牠到河邊上去喝吧！」但王玉珍同志總是說：「多麻煩一點兒不要緊，在河邊上牲口，伸長了頭頸去喝是不舒服的，老喝個半飽就不喝了。」

他餵料時，總是很少的撒一些，等牠們吃完了再撒一些，他說這樣牲口就能多吃一點，長得更好一點。夜間，如果輪到他値班，他就整夜不睡覺，很體貼周到的餵牲口。每次放草料，他一定要把草料中的泥土淸除個乾淨。這樣可使牲口吃得更實一點。

他不騎牲口，從不打牲口，更不計較私人利益的得失，卻處處只爲公家着想，從日常生活中擧一個例來說罷：公家發給他的肥皂，他用來給牲口洗水替子，二三天要洗一回。

在他這種工作精神影響下，工作中好的例子就很多很多的了。如楊萬明把自己三千多元買的紅襪子和綿線拿出來替牲口做護嘴。冬天，牲口快到河邊，他就急忙脫下棉襖或帽子，兜了乾土，撒在河畔冰道上。在節約號召下，大家更加倍的愛護工具和避免浪費了，尤其是梁金瑞同志，人家車鏈每月要用二根至三根，他二個月只用三根，別人每天用二兩車油，他只用一兩，油還加得過到，因爲他用一柄小刷子、加了油在車軸裏轉一圈，他使用的一付新蓑繩要像過去舊的那條一樣使用三年。其他如打牲口最兇的聶懷金也就不再打牲口了。喜歡老騎在牲口背上不想走路的范治國，現在也自己動脚走路了，在路上休息時抽一鍋烟，他們還是把韁繩牽在手裏。王玉珍同志的工作和精神像一根看不見的線，牽引着大家，盡力想法把工作如何搞得更好。

此外，王玉珍同志還富有兩種可愛的精神，一種是同志間的互助精神，譬如在半路上，看到人家牲口背上的油簍或是其他貨物因綁紮不好而滑下來了，他就很快自動的去幫助人家，他更富有警惕而又不怕得罪人的批評精神，熱心地幫助同志改正缺點。在行次生活或工作檢討會上，他常深刻地檢討自己。在今年一月以來，大家互助批評的精神是大大發揚了，這也是提高工作效能的一個重要原因。

由於這樣，關店子運輸合作社整個工作效率比過往提高了百分之二十。由於這樣，我們全體運輸員團結得像一個人一樣。全社的運輸員在隊長的號召下，爲向王玉珍同志看齊而努力。我們的工作正像春天才萌芽的禾苗，天天向上。